

*Women's Studies*, Institute for Humanities and Cultural Studies (IHCS)  
Quarterly Journal, Vol. 12, No. 3, Autumn 2021, 113-145

## **Lived experience of female representatives of Affirmative action strategy in Afghanistan (phenomenological study)**

**Mohamad Hosein khaliqy\***

**Mohamad Aasf Mohseni\*\***

### **Abstract**

After the Bonn Summit in Germany in 2001, followed by the adoption of the new Constitution of Afghanistan in 2003 and the Electoral Law in 2004, affirmative action strategy with a clear and systematic mechanism to improve the status of women in socio-political participation entered the Afghan legal literature. With the passage of time prosperous life of women in Afghanistan required that in this qualitative study the above strategy be represented and narrated from the perspective of the lived experience of women representatives. In this regard, data collection and coding was done in interview with 15 female representatives in person. According to the findings, facilitating competition with men, creating opportunities, productivity of gender diversity, and flexibility in laws indicate the need for women this strategy. The results also showed developing the ability and capability of women. Because the emergence of ability, the acquisition of skills and experience, complement meritocracy, are among the categories that were extracted from the experience of female representatives. What matters is how this strategy is implementation; based on the findings, unequal access, blame, feelings of inferiority, patriarchy, abuse and

\* PhD student in Women's Studies; Faculty of Women and Family, Qom University of Religions and  
Religions, Iran (Corresponding Author), khaliqy2015@gmail.com

\*\* Assistant Professor and Member of the Faculty of Law, Al-Mustafa University, Kabul, Afghanistan,  
asif1354@gmail.com

Date received: 27/03/2021, Date of acceptance: 16/07/2021

Copyright © 2010, IHCS (Institute for Humanities and Cultural Studies). This is an Open Access article. This work is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 International License. To view a copy of this license, visit <http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/> or send a letter to Creative Commons, PO Box 1866, Mountain View, CA 94042, USA.

lack of peace in the interviewees' experience indicated affirmative action challenges to this strategy.

**Keywords:** lived experience, female representatives, positive action strategy, Afghanistan.

## تجربهٔ زیستهٔ نمایندگان زن از راهبرد اقدام مثبت در افغانستان (مطالعهٔ پدیدارشناختی)

محمد حسین خالقی\*

محمد آصف محسنی\*\*

### چکیده

بعد از اجلاس بن در آلمان سال ۲۰۰۱ و به دنبال آن تصویب قانون اساسی جدید افغانستان سال ۱۳۸۲ و قانون انتخابات در سال ۱۳۸۳ راهبرد اقدام مثبت با سازوکار مشخص و نظاممند در جهت بهبود وضعیت زنان در مشارکت سیاسی - اجتماعی وارد ادبیات حقوقی افغانستان شد. باگذشت زمان قابل توجه از اجرای راهبرد اقدام مثبت حیات پر فرازنشیب زنان در افغانستان اقتضا می کرد تا در این تحقیق کیفی راهبرد فوق از منظر تجربهٔ زیستهٔ نمایندگان زن مورد بازنمایی و روایت قرار گیرد. در این راستا با شیوهٔ پدیدار شناسی، از طریق «اصحابهٔ نمیه‌ساختاریافته» با ۱۵ تن از نمایندگان زن به صورت حضوری گردآوری داده‌ها انجام یافته و کدگذاری گردید. بر اساس یافته‌ها تسهیل در رقابت با مردان، ایجاد فرصت برای زنان، بهره‌وری از تنوع جنسیتی، انعطاف‌پذیری در سیاست‌گذاری دولت برای زنان از جمله مقوله‌هایند که از اقدام مثبت حاصل شده است و بر نیاز زنان به راهبرد اقدام مثبت دلالت دارد. همچنین نتایج نشان داد که سیاست اجرایی اقدام مثبت در رشد توانایی و قابلیت زنان مهم دانسته می‌شود زیرا ظهور توانایی، کسب مهارت و تجربه، مکمل شایسته‌سالاری، از جمله مقوله‌هایند که از تجربهٔ نمایندگان زن

\* دانشجوی دکتری مطالعات زنان، دانشکده زن و خانواده، دانشگاه ادیان و مذاهب قم، ایران  
(نویسندهٔ مسئول)، khaliqy2015@gmail.com

\*\* استادیار گروه حقوق، دانشگاه المصطفی، کابل، افغانستان، asif1354@gmail.com  
تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۷/۱۰، تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۴/۲۵

استخراج شد. مهم چگونگی اجرای این راهبرد است؛ بر اساس یافته‌ها دسترسی نابرابر، سرزنش، احساس حقارت، فرهنگ مردسالاری، سوءاستفاده و نبود صلح در تجربه‌ی مصاحبه‌شوندگان حکایت از چالش‌های راهبرد اقدام مثبت داشت.

**کلیدواژه‌ها:** تجربه زیسته، نمایندگان زن، راهبرد اقدام مثبت، کشور افغانستان.

## ۱. مقدمه و بیان مسئله

با توجه به اینکه بسیاری از سیاست‌های آزادسازی فرصت‌ها برای فعالیت زنان به مشارکت بیش‌تر زنان در فعالیت‌های اجتماعی - سیاسی نینجامید، سیاست‌گذاران به فکر افتاده‌اند که اقداماتی را برای افزایش فعالیت زنان فراتر از برابری اجرا کنند. طرفداران اعمال اقدام مثبت (تبعیض مثبت)، با تأکید بر خاستگاه‌ها و زمینه‌های نابرابر افراد، برخورد برابر با این گونه افراد را عین نابرابری تلقی کرده و بر این اساس، اتخاذ رویکرد حمایتی و اعطای امتیازات ویژه به گروه‌های خاص اجتماعی را شرط تحقق عدالت و برابری حقیقی می‌پنداشند. سازوکار اقدام مثبت به گونه‌ای است که برای جبران وضعیت‌های پیشین اجتماعی و تاریخی و حاصل از تبعیض‌های گوناگون اجتماعی (اعمال شده اغلب علیه گروه‌های اقلیت، زنان، قومیت‌ها و یا رنگین‌پوستان) ابداع شده است. در شرایطی که برابری به حضور اجتماعی گروه‌های به حاشیه رانده شده کمکی نمی‌کند، راهبرد اقدام مثبت به مجموعه‌ای از ساختارها، چارچوب‌ها و دستورالعمل‌های قانونی و آشکال اجرایی و عملی آن‌ها اطلاق می‌شود که می‌توانند به طور موقت و یا در دوره‌های خاص به کار گرفته شوند تا یک گروه اجتماعی، سیاسی، دینی، جنسیتی و ... خاص را از موقعیتی نامطلوب نسبت به کل جامعه خارج کرده و به صورت شتاب یافته امکان رشد و شکوفایی بیشتر به آن گروه بدهنند. این سازوکار جهت جبران بی‌عدالتی‌های گذشته و ایجاد فرصت‌های برابر برای زنان نیز به کار گرفته می‌شود.

اقدام مثبت ریشه در اعتراضات مدنی سیاهان آمریکا از دهه ۱۹۶۰ دارد. این مفهوم از سال ۱۹۶۱ وارد نظام حقوقی بین‌المللی نیز شده است. مقاوله نامه‌های بین‌المللی شماره ۴، ۴۱ و ۸۹ ممنوعیت کار در شب برای زنان، بنده ۱ ماده ۴ کنوانسیون کلیه آشکال تبعیض علیه زنان که افغانستان نیز به این کنوانسیون ملحق شده است و بر اتخاذ تدابیر ویژه موقتی

یا اقدام مثبت توسط دولت‌های عضو که هدف آن تسریع مساوات بین مردان و زنان و ایجاد فرصت‌های برابر در بهره‌مندی از مواهب اجتماعی تأکید شده است.

به علت تبعیض و نابرابری که ناشی از نظام سیاسی گذشته و فرهنگ مدرسالار که در افغانستان سراسر از زن‌ستیزی و نابرابری جنسیتی حکایت می‌کند و درمان ستم‌های رفته برزنان و جهت ایجاد فرصت‌های برابر در برخورداری از سرمایه‌های اجتماعی، در حقوق موضوعه افغانستان نیز اقدامات متعددی جهت ارائه امتیازات و ایجاد فرصت‌های ویژه برای زنان در عرصه مشارکت و فعالیت سیاسی - اجتماعی لحاظ است. از مصاديق آن می‌توان به سهمیه‌بندی در مشارکت سیاسی اشاره کرد و در قانون اساسی افغانستان ایجاد امکانات و فرصت‌های ویژه نسبت به زنان مورد تأکید قرار گرفته است: ماده ۸۳ قانون اساسی درخصوص کاندیدای زن در ولسی جرگه (مجلس) چنین حکم می‌کند: «در قانون انتخابات باید تدبیری اتخاذ گردد که نظام انتخاباتی نمایندگی عمومی و عادلانه را برای تمام مردم کشور تأمین نماید و به تناسب نفووس از هر ولايت طور اواسط حداقل دو وکیل زن در ولسی جرگه عضویت یابد». ماده ۸۴ قانون اساسی رئیس جمهور را موظف ساخته است تا از جمله‌ی یک ثلث اعضای مشرانو جرگه (خبرگان) که انتصاب آن‌ها از صلاحیت رئیس جمهور است، ۵۰٪ آن‌ها را از میان زنان برگزیند. در مورد اعضای شورای ولایتی (شورای شهر) در بنده ۳۱ ماده ۳۱ قانون انتخابات به اساس سیاست اقدام مثبت دو کرسی به کاندیدای زن تخصیص یافته‌اند و باقی مانده به شیوه رقابت آزاد و صرف‌نظر از جنسیتشان با اخذ بیشترین آراء انتخاب می‌شود. با این توضیحات راهبرد اقدام مثبت و اتخاذ سیاست ترجیحی در راستای مشارکت سیاسی زنان در افغانستان پذیرفته و شناسایی شده است. این که چگونه راهبرد اقدام مثبت در زندگی فردی و اجتماعی نمایندگان زن به تجربه درآمده است در این تحقیق به آن پرداخته می‌شود.

بر اساس اقدام مثبت دولت افغانستان خواهان دخالت در برقراری عدالت توزیعی با درنظر گرفتن تفاوت‌ها است. دیدگاه‌های متفاوتی درباره کیفیت سیاست اقدام مثبت مطرح شده است که در مجموع به دو گروه تقسیم می‌شوند. گروه اول آن دسته از اندیشمندان‌اند که استدلالشان معطوف به ستم و نابرابری‌های گذشته است که از طریق سازوکار اقدام مثبت ستم‌های گذشته را قابل جبران می‌داند و گروه دوم افراد اندکی هستند که به تبعیض آمیزبودن و آسیب‌رساندن راهبرد اقدام مثبت به بی‌گناه یا افراد که در ایجاد نابرابری

و تبعیض علیه گروهی مورد هدف سیاست اقدام مثبت هیچ نقش در گذشته نداشته‌اند. از این‌رو با توجه به اهمیت مسائل زنان در افغانستان در این پژوهش کیفی با رویکرد پدیدارشناسی مطالعه‌ای دقیق و درک مستقیم و بی‌واسطه از تجارب زیسته زنان نماینده در شورای ملی (مجلس و خبرگان) و شورای ولایتی (شهر) نسبت به راهبرد اقدام مثبت ارائه می‌شود. در این مطالعه می‌خواهیم از وجه اشتراک تجربه زیسته زنان نماینده به صورت یک کل و درک معنای که آن‌ها از اقدام مثبت دارند به یک نتایج مشخص دست‌یابم. از سوی دیگر برآیند تحقیق حاضر، علاوه بر کسب شناخت تجربه زیسته نماینده‌گان زن، پیشنهادهای کاربردی مبتنی بر شواهد و مطالعه انجام شده برای مداخله و مواجهه با سیاست اقدام مثبت را برای جامعه علمی و سیاست‌گذاران این راهبرد نیز فراهم خواهد کرد. در این پژوهش از روش پدیدارشناسی و تکنیک تحلیل تمایک استفاده می‌شود و فنون گردآوری داده‌ها برای این پژوهش عمدتاً مصاحبه عمیق به شیوه نیمه ساخت‌یافته، مشاهده مشارکتی، رویه‌های خاص آن مانند همدلی و درون‌نگری هستند. درنهایت این تحقیق تلاشی برای پاسخ به این سؤال اصلی است: در تجربه زیسته نماینده‌گان زن از اقدام مثبت چه چیز تجربه شده است و آن‌ها این راهبرد را چگونه تجربه و درک کرده‌اند؟

## ۲. مفهوم حقوقی اقدام مثبت

هدف اقدام مثبت کمک به ایجاد تعادل میان اقلیت‌ها و گروههای محروم در برابر اکثریت جامعه است. هرچند اقدام مثبت که در ظاهر مفهومی کنایه‌آمیز و حتی متناقض با عدالت و برابری به نظر می‌رسد چراکه این راهبرد به دنبال قائل شدن اولویت برای اقلیت‌ها و گروههای فرودست در مقابل ستمگری اکثریت (Despotism of the Majority) است. از آنجاکه اقلیت‌های، جنسیتی، قومی، مذهبی و زبانی در طول تاریخ از تبعیض و بی‌عدالتی اکثریت بالادست و قدرتمند رنج برده‌اند؛ این سؤال مطرح می‌شود که آیا نمی‌توان در جبران آن‌چه بر اقلیت‌ها رفته است و می‌گذرد؛ با آنان بر پایه اقدام مثبت رفخار کرد؟ آیا اعمال سیاست اقدام مثبت برای اقلیت‌های محروم، در برابر سلطه دامن‌گستر اکثریت، کاری غیرمنصفانه محسوب می‌شود (تولی، ۱۳۸۶: ۳). این راهبرد می‌تواند بدینی و انگیزه‌های تخریبی و ویرانگر ناشی از تبعیض، نابرابری و حاشیه‌نشینی را از اقلیت‌ها دور سازد. اگر اقدام مثبت با یک مکانیسم درست اعمال شود؛ علی‌رغم رضایت اقلیت‌ها

بلکه زمینه‌های مناسب در جهت تعادل و همبستگی میان اقوام مختلف جامعه، با پذیرش اکثریت نیز در بی خواهد داشت. چراکه نارضایتی اقلیت‌ها از سیاست‌های تبعیض‌آمیز، یکطرفه و نابرابر، واکنش‌های افراطی و ویرانگری به همراه خواهد داشت که عاقب آن برای اکثریت نیز قابل تحمل نخواهد بود (همان: ۹۶—۹۷). بر این اساس اقدام مثبت به طرز العمل ویژه و اقدامات ترجیحی کوتاه‌مدت اطلاق می‌گردد که باعث خاتمه دادن به رویه عملی رفتار تبعیض‌آمیز می‌شود تا فرصت برابر برای همه گروه‌های اقلیت و محروم به‌طور برابر گسترش یابد و عدم بازگشت تبعیض‌های گذشته تضمین گردد.

### ۳. چهارچوب مفهومی تحقیق

در این تحقیق با رجوع به رویکردهای گوناگون به نظر می‌رسد نظریه‌ای که به تنهای بتواند به صورت کافی و همه‌جانبه دلایل سیاست اجرایی اقدام مثبت را برای اقلیت‌ها وزنان که در اقلیت فرهنگی و نابرابری قرار دارند توضیح دهد یافت نشد لذا از مباحث نظری موجود که توانایی‌های نسبی همدیگر را کامل کنند و توانایی تبیین مدل مفهومی پژوهش را افزایش دهند باهم ترکیب شدن. در پژوهش حاضر سعی شده که از چند نظریه در جهت تحلیل رابطه بین سیاست اقدام مثبت و چگونگی تجربه‌ای نمایندگان زن از این راهبرد به صورت تلفیقی به شرح زیر استفاده شود.

#### ۱.۳ فمینیسم تفاوت‌گرا (مارگرت سنگر و جین آدامز)

دیدگاه فمینیسم تفاوت‌گرا در مقابل فمینیسم لیبرال سنتی قرار می‌گیرد، فمینیسم لیبرال به رغم اینکه گفتمان غالب موج اول فمینیسم را تشکیل می‌دهد در سایر موج‌ها هم دیده می‌شود که شناخته‌شده‌ترین و گسترده‌ترین اندیشه‌ی فمینیستی به حساب می‌آید از نظر فمینیست‌های لیبرال نظام جنسیتی مطلوب نظامی است که زن و مرد در تمام عرصه‌ها و شرایط برابر دانسته شود (رودگر، ۱۳۹۴: ۶۹). در این خصوص فمینیسم تفاوت‌گرا سؤالی را مطرح می‌کند: اعتقاد به برابری کامل میان زنان و مردان و ایجاد رقابت برابر در همه عرصه‌ها چگونه ممکن است؟ آن‌هم در شرایطی که زنان نقش ویژه‌ای در تولید مثل دارند و مدتی بعد از بارداری قوای بدنی و روحی ضعیفتری دارند؟ (عالسوند، ۱۳۹۷: ۴۲۲)

فمینیسم تفاوت گرا علت تمایز میان زنان با مردان را گاه یک امر ذاتی می‌داند و گاهی هم تفاوت را در نوع جامعه‌پذیری زنان می‌داند. از نظر فمینیسم تفاوت گرا، تفاوت و نیازهای خاص زنان اقتضا می‌کنند باید برفرض تساوی وارد رقابت برای به دست آوردن کارهای مردانه شوند نخست زنان از اقدامات مثبت و منابع لازم بهره‌مند شوند و بعد به برابری دست می‌یابند (مشیرزاده، ۱۳۹۷: ۱۶۳). در این بخش اصلی ترین عواملی که در راستایی سیاست اجرایی اقدام مثبت برای زنان در ارتباط بود شناسی شد که عبارتند از: نیاز زنان به اقدامات مثبت به دلیل تفاوت‌های زیستی که با مردان دارند و نیاز زنان به اقدامات ویژه در نحوه سیاست‌گذاری دولتها به دلیل نابرابری‌های که ریشه در عوامل اجتماعی دارند و زنان را بیشتر آسیب‌پذیر می‌سازد.

### ۲.۳ فمینیسم لیبرال معاصر (پت شِرودر و پتسی مینک)

فمینیسم لیبرال معاصر بر این باور است که دولتها باید برای از بین بردن آپارتاید جنسیتی دست به کار شوند به ویژه هنگامی که کوتاهی به نابرابری شدید جنسیتی منجر می‌شود. زنان واجد شرایط به طور موقت در استخدام به اساس اقدام مثبت انتخاب شوند این سیاست تا زمانی مشروعیت دارد که زنان به برابری واقعی با مردان نائل شوند (تانگ، ۱۳۹۶: ۵۴\_۵۷). در این قسمت نیز نیاز زنان به اقدامات اقدام مثبت در جهت جلوگیری از آپارتاید جنسیتی در فعالیت‌های اجتماعی و اجرایی اقدامات ترجیحی موقت برای زنان تا رسیدن به برابری جنسیتی شناسایی شد.

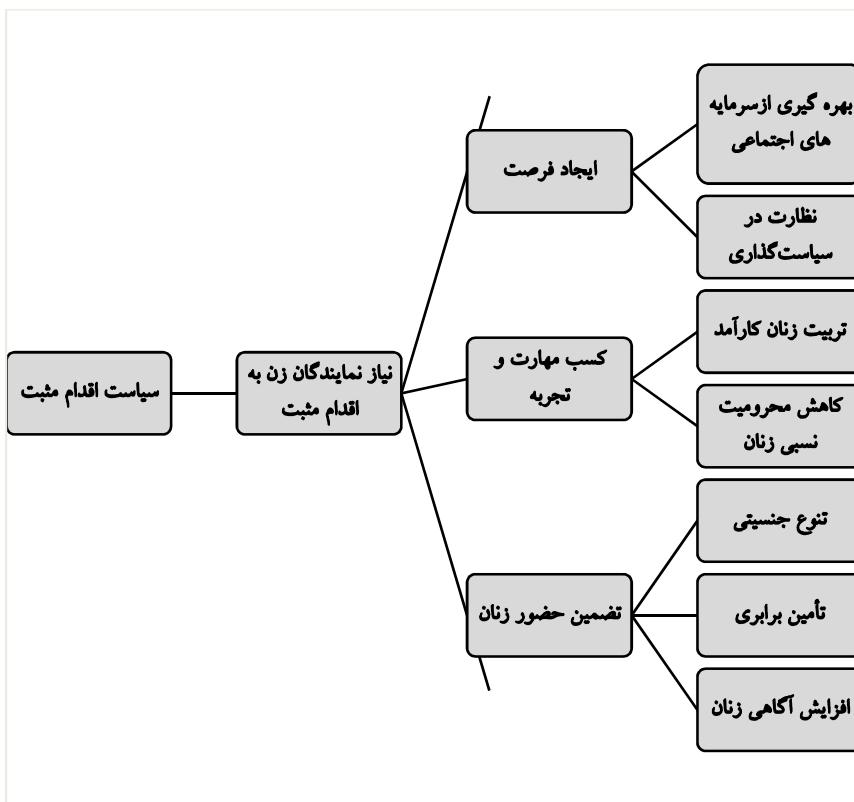
### ۳.۳ جان رالز

رالز بر اساس اصل تمایز خود معتقد است که این نابرابری‌ها در صورت مجاز و عادلانه است که به حال افراد ضعیف و کمتر بهره‌مند جامعه مفید و از مجرای این نابرابری مزایا و سودی عاید افراد و گروه‌های محروم شود (رالز، ۱۳۹۳: ۲۳۳). درین دوم اصل تمایز رالز چنین آمده است: شرایط برابری منصفانه فرصت‌ها در جهت دسترسی به مناصب و موقعیت‌ها به روی همه گشوده باشد (واعظی، ۱۳۹۳: ۲۷۸). بنابراین از اصل تمایز وی می‌توان چنین استنباط کرد که در راستای تحقق اصل تمایز، سیاست اجرایی اقدام مثبت از

توجیه کافی برخوردار است؛ چون سیاست اقدام مثبت نیز با استفاده از اقدامات ترجیحی و اختصاص امتیازات ویژه برای گروههای فروضی اجتماع باهدف بازگرداندن موقعیت ازدست رفته و ایجاد برابری منصفانه فرصت‌ها برای آنها اعمال می‌شوند. در این قسمت ایجاد فرصت برابر برای زنان با اتخاذ اقدام مثبت در جهت بهره‌مندی از سرمایه‌های اجتماعی مثل آموزش، اشتغال، رفاه اجتماعی، خدمات بهداشتی، مشارکت سیاسی قابل استنباط است.

### ۴.۳ توماس کوهن

کوهن به سازمان‌ها توصیه می‌کند که در سبک مدیریتی شان تجدیدنظر کنند و برای مدیریت افراد رویکردی تازه و خلاق به کار ببرند تا از شیکار بهترین استعدادها بازنمانند درواقع اقدام مثبت یک دخالت هدفمند در مدیریت منابع انسانی سازمان‌هاست که به آن‌ها شانس اصلاح بی‌عدالتی و تبعیضاتی که بر اقلیت‌ها رفته می‌دهد. همین‌طور سیاست اقدام مثبت فرصت‌های بسیاری را برای زنان و اقلیت‌ها در راستای بهبود شرایط آنان در سازمان‌ها ایجاد می‌کند (فریبرز، لقمانی، ۱۳۹۲: ۳). در این قسمت ایجاد تنوع جنسیتی و کسب مهارت در سازمان‌ها، سبک‌های مدیریتی و نهادهای سیاسی با استفاده از سازوکار اقدام مثبت برای زنان شناسایی شده است.



شکل ۱.۳. مدل مفهومی پژوهش

#### ۴. روش پژوهش

این تحقیق کیفی با روش پدیدار شناسی در صدد است تجربه زیسته نمایندگان زن را نسبت به راهبرد اقدام مثبت در افغانستان، بررسی نموده و تجربه زیسته آنان را ارزیابی و تحلیل کند. پدیدار شناسی به منزله روش در جستجوی معانی و جوهرهای تجارب افراد هستند و واقعیت‌ها را در روایت افراد از تجربیات زیسته‌ی شان دنبال می‌کند یعنی همان‌طوری که افراد آن پدیده را تجربه کردند پدیدار شناسی از درون به آن پدیده نگاه می‌کند (بودلابی، ۱۳۹۸: ۳۸ - ۴۵). از این جهت هر آن چیز را می‌توانیم بدانیم، باید اول خود را در عرصه آگاهی نشان دهد. در رویکرد پدیدار شناختی کاوش در این باره است که انسان‌ها چگونه به تجربه‌های خود معنا بخشیده و آن معناهای مشترک را هم

به طور فردی و هم به شکل جمعی به آگاهی تبدیل می‌کنند (محمدپور، ۱۳۹۷: ۳۵۹). شارح اصلی این روش ادموندوسرل (۱۸۵۹-۱۹۳۸) بود که تلاش داشت به نقد روش‌های پوزیتیویستی پردازد از نظر او جهان نه اثبات می‌شود و نه انکار بلکه آنچنان‌که مشاهده می‌شود، از طریق «تجربه محض» شناسایی می‌شود (زهاوی، ۱۳۹۲: ۴۸-۱۰۰). با این وجود برای درک ذات پدیده‌های اجتماعی و ارائه آگاهی از قضایای انسانی لازم است تجربه‌ی دسته اول افراد از طریق تفسیر خود آنان مورد کاوش و تحلیل قرار گیرد یعنی هدف پدیدار شناسی بازگشت به بطن است، با این شعار که به خود چیزها برگردید. لذا در این پژوهش نیز تلاش می‌شود برای فهم بخشی از کارکرد راهبرد اقدام مثبت تجربه زیسته نمایندگان زن بی‌واسطه و از طریق تفسیر خود آنان مورد کاوش و تحلیل قرار گیرد. طبق اصول روش پدیدار شناسی در این نوع تحقیقات از جامعه پژوهش هدفمند و از قبل تعیین شده استفاده می‌شود و شرط انتخاب این نمونه داشتن تجربه‌ی زیسته مشترک از موضوع مورد مطالعه است و ابزار اصلی این روش در کسب اطلاعات و توصیف تجربیات صاحبان تجربه عموماً مصاحبه نیمه ساخت‌یافته است که در این تحقیق نیز لحظه می‌شود (ذکایی، ۱۳۹۹: ۱۹۱). داده‌ها و مضامین استخراج شده از دل مصاحبه‌ها با تکنیک تماتیک طبق شرح زیر کدگذاری و تحلیل می‌شود.

#### ۱.۴ تکنیک تماتیک

تکنیک تماتیک در قالب طبقه‌بندی، شاخص بندی و سinx بندی داده‌ها از اهمیت زیادی برخوردار است در این پژوهش نیز از تکنیک تماتیک برای تجزیه و تحلیل داده‌ها و کدهای استخراج شده از دل مصاحبه‌ها استفاده می‌شود. تحلیل تماتیک عبارت است از عمل کدگذاری و تحلیل داده‌ها با این هدف که داده‌ها چه می‌گویند و داده‌های مورد تحلیل در روش تماتیک شامل داده‌های متنی، مصاحبه‌ها و داده‌های مشاهده‌ای متنی شده هستند (احمد پور، ۱۳۹۷: ۳۸۸-۳۹۱). در تحلیل تماتیک شیوه‌های مختلف و متفاوت دیده می‌شود که در این پژوهش از شیوه استریبرگ در کدگذاری و تحلیل داده‌ها در فرآیند این تحقیق در چهار مرحله به صورت زیر استفاده شده است (همان، ۱۳۹۲):

۱. مدیریت داده‌ها: در این مرحله اطلاعات گرد آوری شده مشارکت‌کنندگان تنظیم و سازماندهی شد بر اساس یک نظم زمانی، نوع سند و فهرست تم‌ها در کتابچه.

**۲. درگیری با داده‌ها:** در این مرحله تلاش شد مقدمات تحلیل و سخن‌شناسی اطلاعات موجود با انجام مراحل کدگذاری طوری ذیل فراهم شود:

**الف کدگذاری باز:** در این مرحله مفهوم بندي و مقوله‌بندي تکه‌های از داده‌ها به‌وسیله نام، عنوان یا برچسب‌هایی که به‌طور هم‌زمان هر قطعه از داده‌ها را در خصوص تجربه نمایندگان زن تخلیص و تشریح می‌کند انجام شد همچنان از شرح واره‌ها نیز استفاده شده است. شرح واره (یادداشت‌های مكتوب از کدها یا مفاهیم، مقوله‌ها و تحلیل‌ها به‌عبارت دیگر شرح واره یک گام میانین بین گردآوری داده‌ها و نوشتمن متن اولیه گزارش تحقیق است). در همه مراحل تحلیل از کدبندی باز تا متمرکز در این تحقیق کمک می‌کند تا اندیشه‌ها و تصمیم‌ها در زمینه تحلیل نهایی انجام شود.

**ب توسعه تم‌ها:** این مرحله شامل مجموعه‌ای از کدهای تکراری هستند که در جریان کدبندی باز شناسایی شد.

**۳. کدبندی متمرکز:** این بار معنادارترین یا فراوان‌ترین کدها در خصوص تجربه زنان نماینده که در کدگذاری باز غریال شده است مورد مرکز قرارگرفته است.

**الف الگو یابی** (به ترکیب هر مشخصه محتوایی با یک بعد خاص گفته می‌شود): در این بخش بعد از کدبندی متمرکز الگوهای که از داده‌ها ظاهر شد دنبال می‌شود.

**ب مقایسه الگوها با یکدیگر:** با بررسی تشابهات و تفاوت‌های بین انواع الگوها و رویدادها فرآیند پالایش شده کدگذاری صورت گرفته است.

**۴. خوشبندی:** این مرحله آخرین گام تحلیل داده‌های این پژوهش است که رویدادها یا الگوها را دسته‌بندی و بر حسب تفاوت‌ها و شباهت‌ها از تجربه زنان نماینده مقوله‌بندي صورت گرفته است.

تجربه زیسته نمایندگان زن ... (محمدحسین خالقی و محمداصف محسنی) ۱۲۵

جدول ۱.۴. اطلاعات جمعیت شناختی مشارکت کنندگان بدون نام با کدگذاری ارائه گردیده است.

مشخصات							ردیف نمایندگان
تاریخ	سن	وضعیت تأهل	سمت شغلی گذشته	سمت شغلی	رشته تحصیلی	درجه تحصیلات	
۹۹/۱۰/۱	۲۹	متاهل	رئیس جندر در مؤسسه خارجی	دوره اول وکالت	حقوق مدنی	ارشد	۱
۹۹/۱۰/۹	۳۲	مجرد	کمیشنر در اداره دولتی	دوره اول وکالت	حقوق بشر	ارشد	۲
۹۹/۱۱/۱۲	۳۸	مجرد	کارشناس در فرآیند ملی صلاح	دوره اول وکالت	جامعه‌شناسی	کارشناسی	۳
۹۹/۹/۱۷	۳۹	متأهل	پژوهشک و کارشناس در جامعه مدنی	دوره دوم وکالت	امنیت و صلاح	ارشد	۴
۹۹/۱۰/۴	۳۵	متأهل	معاون پالسی	دوره اول وکالت	سیاست‌گذاری	ارشد	۵
۹۹/۱۰/۲۰	۳۲	مجرد	معاون اتاق تجارت زنان	دوره دوم وکالت	زراعت	ارشد	۶
۹۹/۱۰/۲۳	۴۳	متأهل	.	دوره دوم وکالت	جامعه‌شناسی	کارشناسی	۷
۹۹/۱۰/۳	۳۱	متأهل	کارشناس جندر	دوره اول وکالت	حقوق مدنی	کارشناسی	۸
۹۹/۱۰/۷	۴۸	متأهل	دو دوره وکالت	کارشناس در امور دیاسپورا معاونت اول ریاست جمهوری	ادبیات دری	کارشناسی	۹
۹۹/۱۰/۷	۴۵	متأهل	دو دوره وکالت	رئیس در امور دیاسپورا معاونت اول ریاست جمهوری	روابط بین‌الملل	ارشد	۱۰
۹۹/۱۰/۱۸	۳۲	مجرد	استاد دانشگاه	دوره اول وکالت	زراعت	ارشد	۱۱
۹۹/۱۱/۱۴	۳۷	مجرد	کارشناس در جامعه مدنی	دوره دوم وکالت	جامعه‌شناسی	کارشناسی	۱۲
۹۹/۱۰/۲۸	۳۴	مجرد	.	دوره سوم وکالت	روابط بین‌الملل	کارشناسی	۱۳

۹۹/۱۲/۸	۳۵	متاهل	کارشناسی ظرفیت‌سازی زنان	دوره اول وکالت	حقوق مدنی	ارشد	۱۴
۹۹/۱۰/۱۵	۴۱	متأهل	استاد دانشگاه	دوره دوم وکالت	اداره و مدیریت	ارشد	۱۵

## ۵. یافته‌های پژوهش

پس از مطالعه اولیه متن پیاده شده از مصاحبه‌ها، کدگذاری برای سنخ شناسی و خوشبندی تم‌ها آغاز گردید درخوشبندی یافته‌ها، سعی بر این شد برای جلوگیری از انباشت داده‌ها هر کد که دارای تعریفی مشخص و متمایز از دیگر کدها باشد طوری که کدها قابلیت جایگزینی یکدیگر را نداشته باشند طرح شوند و واحدهای معنادار بر اساس انتزاع تجارب مشارکت‌کنندگان در سه مقوله کلی: نیاز زنان به اقدام مثبت، رشد توانایی و قابلیت‌های زنان و چالش‌های راهبرد اقدام مثبت دسته بندی شده است و در ادامه به تحلیل هر کدام از مقوله‌ها با زیر مقولات با توجه به تجربه مشارکت‌کنندگان پرداخته می‌شود.

### ۱.۵ نیاز زنان به اقدام مثبت

بر اساس تحلیل انجام شده از کدگذاری باز و استخراج گزارهای مهم معنا بخش از تجربه زنان نماینده در خصوص «نیاز زنان به اقدام مثبت» چهار مقوله: تسهیل در رقابت، ایجاد فرصت برای زنان، بهره‌وری از تنوع جنسیتی، انعطاف‌پذیری در سیاست‌گذاری از دید آن‌ها دسته‌بندی شده است. مقولات مربوط به نیاز زنان به اقدام مثبت در جدول ۱ بر اساس ویژگی‌های مقولات به صورت سلسله‌مراتب خوشبندی شده است و در ادامه نمونه‌های از صحبت زنان نماینده بیان شده است.

## تجربه زیسته نمایندگان زن ... (محمدحسین خالقی و محمداصف محسنی) ۱۲۷

### جدول ۱.۵. مقولات مربوط به نیاز زنان به اقدام مثبت

شماره	مفهوم	زیر مقوله
۱	تسهیل در رقابت با مردان	تسهیل رقابت در مشارکت سیاسی برای زنان
		تضمین حضور زنان در عرصه عمومی در جامعه مردسالار و سنتی افغانستان
		دشواری رقابت برابر زنان با مردان در شرایط نابرابر و جامعه مردسالار
۲	ایجاد فرصت برای زنان در جامعه مردسالار و پس از جنگ	ایجاد فرصت برای زنان در راستای رسیدن به برابری
		بهره‌گیری از دید تک جنسیتی در سیاست‌گذاری
۳	بهره‌گیری از طرفیت و قابلیت زنان	جلوگیری از تنوع جنسیتی
		انعطاف‌پذیری در قوانین برای زنان
۴	انعطاف‌پذیری در قوانین	حضور زنان در مجلس و انعطاف‌پذیری در قوانین برای زنان

### ۱.۱.۵ تسهیل در رقابت با مردان

نمایندگان زن، راهبرد اقدام مثبت در قانون اساسی و قانون انتخابات را برای زنان در جهت مشارکت سیاسی یک سازوکار تسهیل کننده در فرآیند انتخابات و رقابت با مردان دانسته‌اند. به باور این گروه، رقابت آزادانه با مردان در مشارکت سیاسی و فعالیت‌های اجتماعی با توجه به شرایط سیاسی و فرهنگی حاکم بعد از سقوط طالبان در سال ۲۰۰۱ بسیار دشوار بودند اما با اجرای راهبرد اقدام مثبت برای کاندیدان زن، فارغ از سایر مسائل سیاسی از چالش‌های رقابت با مردان کاسته شد و رقابت بیشتر بین زنان شکل گرفتند که رقابت بین زنان در مقایسه با مردان دشواری و چالش‌های خود را ندارد. با این وجود زنان پس بردن با پذیرش ریسک کمتر می‌توانند وارد سازوکار سیاست شوند. از این لحاظ راهبرد اقدام مثبت موجب شده است که اکثریت نمایندگان زن این راهبرد را تسهیل کننده رقابت در مشارکت سیاسی بدانند:

اگر همین اقدام مثبت نمی‌بود هیچ وقت زنان باور پیدا نمی‌کرد که ما زنان هم می‌توانیم کاری انجام دهیم و در جامعه کاملاً مردسالار جرئت فعالیت در اجتماع را پیدا نمی‌کرد این یک مسئله کاملاً طبیعی است در افغانستان با این فرهنگ برجای‌مانده از مجاهدین و طالبان برای یک زن حتی از خانه بیرون رفتن بسیار مشکل است چه رسد به رقابت کردن با مافیایی مواد مخدر، تفنگ‌داران، با افراد احراز و افراد از طریق استخبارات کشورهای بیگانه کمک می‌شوند، درواقع رقابت زنان با این‌ها بسیار

دشوار است. با اختصاص سهمیه برای زنان در انتخابات به این مسئله پی بردم که رقابت در این شرایط با مردان بسیار سخت است اما رقابت با زنان در مقایسه با مردان دشوار نیست (کد مصاحبه: ۱۳).

همچنان می‌توان ضرورت اقدام مثبت را برای نمایندگان زن در مشارکت سیاسی ناشی از شرایط نابرابر موجود که در آن به سر می‌برد نظری پایگاه اجتماعی، اقتصادی، ارتباطات و لایی‌گری بالای مردان که در افغانستان مردان از آن برخوردار هستند نسبت به زنان دانست. با توجه به تجربه‌ی مصاحبه‌شوندگان زنان نه به‌اندازه مردان در میان مردم از جایگاه جهادی برخوردار هستند و نه در تشکیلات حزبی از امتیازات که رهبران احزاب و گروه آن‌ها در تحولات سیاسی از آن برخوردار می‌شوند که قطعاً این جایگاه را زنان ندارند. از نظر آنان زنان در هزینه‌های انتخابات و لایی‌گری در کارزار سیاست نمی‌توانند با مردان برابر کنند:

بدون شک این سیاست اقدام مثبت در انگیزه من برای کاندید شدن تأثیر داشت چون در انتخابات تمکن مالی بسیار مهم است، پایگاه اجتماعی اهمیت دارد، لایی‌گری اهمیت دارد، در افغانستان حتی مرد بودن اهمیت دارد. من مهاجری بودم که تازه از ایران آمده بودم نه پول داشتم، نه قدرت اجتماعی و نه حزب چون احزاب در افغانستان از مردها حمایت می‌کند و نه لایی‌گری بالای مردان را داشتم و نه کدام مجاهد و متقدذ بودم و از طرفی مرد هم نبودم. تنها عامل که باعث شد کاندید کنم با این که به کار سیاسی هم علاقه داشتم همین راهبرد اقدام مثبت و مشکلات مردم به خصوص زنان بود (کد مصاحبه: ۴).

## ۲.۱.۵ ایجاد فرصت برای زنان

یکی از مسائل مهم زنان عدم دسترسی برابر و تأمین فرصت یکسان به امکانات است که این خود باعث تشدید شکاف جنسیتی می‌شود. زنان به دلیل جنسیت شان و شرایط فرهنگی و سیاسی حاکم در افغانستان، از فرصت‌های سیاسی و اجتماعی محروم شده بودند که نمایندگان به آن اشاره کرده‌اند. در نخست می‌توان گفت با اجرای راهبرد اقدام مثبت زمینه حضور در اجتماع برای زنان فراهم شد با این‌که زنان در دوران جنگ و پس از آن در نبود صلح پایدار در چند دهه اخیر بیشترین آسیب را دیده‌اند. در هم‌چین شرایطی جنگی توأم با مردسالاری و زن‌ستیزی با اجرای سیاست اقدام مثبت زمینه حضور برای زنان در سیاست و فعالیت‌های اجتماعی مهیا شد. آنان راهبرد اقدام مثبت را در تأمین فرصت

برابر برای زنان کافی ندانسته‌اند اما اشاره می‌کند که این سیاست دررسیدن به فرصت برابر تأثیرگذار است. به عبارت دیگر سیاست اقدام مثبت نتوانسته است فرصت برابر را در عرصه عمومی برای زنان ایجاد کند اما با اجرای این سیاست فرصت‌ها در حوزه عمومی در جامعه جنگزده مثل افغانستان برای زنان ایجادشده‌اند تا زنان در درازمدت بتوانند به فرصت برابر نائل شوند. از تجربه مصاحبه‌شوندگان این موضوع را نیز می‌توان درک کرد؛ در جامعه‌ی جنگزده و سنتی برای بهبود وضعیت زنان ایجاد یک فرصت اجباری مهم‌اند چراکه محرومیت و فرهنگ مردسالاری را که زنان درگذشته تجربه کرده بود ادامه می‌یافت:

اگر سیاست اقدام مثبت نبود، بدون شک زنان از عرصه سیاست و اجتماع در شرایط فعلی و در شرایطی که جامعه افغانستان از فضای جنگزده و دوره حاکمیت طالبان به صحنۀ جدید گام نهاده بود حذف می‌گردید و فرصتی در جهت فعالیت و نقش آفرینی زنان فراهم نمی‌شد؛ محرومیت گذشته زنان و فرهنگ مردسالاری دوام‌دار ادامه می‌یافت و زنان مثل دوران جنگ بیشتر از همه منزوی و گوشنهشین می‌شد؛ یعنی سیاست اقدام مثبت باعث شد از محرومیت زنان به‌طور نسبی کاسته شود و باعث خلق فرصت‌ها شود و همین‌طور زنان را علی‌رغم تحديدهای گروههای افراطی از حاشیه به بطن اجتماع آورد هرچند برنامه اقدام مثبت در تأمین فرصت برابر کافی نبوده اما برای رسیدن به برابری تأثیرگذار است (کد مصاحبه: ۸).

### ۳.۱.۵ بهره‌وری از تنوع جنسیتی

از نظر غالب نمایندگان یکی از چالش‌جذبی زنان را می‌توان باور نداشتند به استعداد زنان یا غفلت جامعه از استعداد زنان و نادیده گرفتن آن‌ها را می‌توان ذکر کرد. نظر به تجربه آن‌ها اقدام مثبت گامی بود به حضور زنان در عرصه عمومی انجامید و در عین حال افراد جامعه نیز به کارکرد و فعالیت زنان آگاه می‌شود چراکه هنوز زنان در جامعه افغانستان یک جنس دوم به نظر می‌رسد و هویت زنان در جامعه به‌خصوص برای مردان پذیرفته نشده‌اند. از سوی دیگر به دلیل نداشتن استقلال زنان استعداد آن‌ها نیز از دید جامعه پنهان و مورد غفلت قرار گرفته است. برای بهبود این وضعیت راهبرد اقدام مثبت را نمایندگان تأثیرگذار دانسته‌اند:

فکر می‌کنم اقدام مثبت باعث شد زنان در عرصه عمومی گام بگذارد. اقدام مثبت گامی است که زنان بیشتر تشویق می‌شود در عین حال جامعه نیز وادار می‌شود واقعیت

که در جامعه وجود دارد پذیرد یعنی هویت زنان را بپذیرد چون هنوز در افغانستان زن یک جنس دوم است و جود و هویت واقعی زن برای مردان پذیرفته نشده است. زنان تا هنوز هیچ استقلال نداشته است و قابلیت و توانایی‌های شان نادیده گرفته شده است می‌توانیم بگوییم که اقدام مثبت راهبردی است تا جامعه وجود زنان و هویت پنهان زنان را بپذیرد (کد مصاحبه: ۲).

از نظر مصاحبه‌شوندگان با اجرای راهبرد اقدام مثبت حضور قابل توجهی نماینده زن در مجلس و شورای شهر، تنوع جنسیتی را در پی داشت این خود سبب شد که زمینه‌ی اثربخشی برنامه‌های توسعه دولت را برای زنان فراهم کند و نظارت آنان از برنامه‌های توسعه دولت، باعث شد دید تک جنسیتی و همگنی مردانه کاهش پیدا کند و به دنبال آن با دقیق‌تر شدن فرایند کنترل و نظارت، زنان در شهرها توanstند از برنامه‌های انکشافی مستفید شوند و تلاش می‌شد در جریان تطبیق برنامه‌ها قابلیت زنان نیز مورد بهره‌گیری قرار گیرند. از نظر مصاحبه‌شوندگان حضور نماینده زن در کنار نماینده‌های مرد یک همکار بسیار خوب در نظارت و کنترل سیاست‌های دولت به حساب می‌آید یعنی تأثیر منفی نبود نماینده زن را بر احتمال وجود ضعف، در پلان گذاری و تطبیق سیاست‌های دولت دانسته‌اند؛ بنابراین از دید آنان سیاست اجرایی اقدام مثبت در بهره‌گیری از قابلیت زنان و رعایت تنوع جنسیتی اثرگذار دانسته می‌شوند:

در پالسی سازی زنان بسیار یک همکار خوب برای مردان نماینده در بخش‌های مختلف است. بدون اقدام مثبت احتمالش بود هیچ زنی نماینده انتخاب نشود و تمام برنامه‌های انکشافی دولت طبق نظر وکلای مرد وضع شود و هم از طرف وکلای مرد نظارت می‌شد بدون این که از طرف زنان بررسی شود و از قابلیت آن‌ها در جامعه کار گرفته شود خلاصه تلاش زنان نماینده در هر پالسی که باشد مفید واقع می‌شود تا یک سیاست دقیق و مطلوب در نظر گرفته شود که زنان هم در تطبیق آن دیده شوند (کد مصاحبه: ۱۱).

#### ۴.۱.۵ انعطاف‌پذیری در قوانین

حضور قابل توجهی نماینده‌گان زن در شورای ملی که به آن قوه مقننه نیز گفته می‌شود از دید مصاحبه‌شوندگان باعث می‌شود تا در این عالی‌ترین ارگان تقنینی قوانین برای زنان منعط‌فتر وضع شود چون در کشوری جنگزده و مردسالار مثل افغانستان

افکار غالب جامعه، حضور زن را در عرصه عمومی برنمی‌تابد بناً جهت بهبود این وضعیت زنان، یک جبر قانونی یا فشار نیاز بود تا در گفتمان غالب جامعه زنان هم دیده شوند:

زنان با حضورشان باعث می‌شود قوانین منعطف‌تر وضع شود برای زنان. در کشوری جنگ‌زده و مردسالار مثل افغانستان که حضور زنان را در عرصه عمومی اکثربت قبول نداشت شاید کلمه فشار شاید یک کلمه خوب نباشد و اقدام مثبت به‌مثابه یک فشار می‌ماند که نیاز بود تا جامعه مجبور شود زنان را پذیرد (کد مصاحبه: ۲).

## ۲.۵ یافته‌های مربوط به رشد توانایی و قابلیت‌های نمایندگان زن

بر اساس تحلیل انجام شده رشد توانایی و قابلیت‌ها وجهی دیگری از تجربه زنان نماینده با استفاده از راهبرد اقدام مثبت است که در سه مقوله ظهور توانایی بالقوه زنان نماینده، کسب مهارت و تجربه، رسیدن به شایستگی یا مکمل شایسته‌سالاری، در جدول ۲-۵ طبق شرح ذیل آمده است و در ادامه نمونه‌های از صحبت زنان نماینده بیان شده است.

جدول ۲.۵. مقولات مربوط به رشد توانایی و قابلیت‌های نمایندگان زن

شماره	مقوله	زیر مقوله
۱	ظهور توانایی بالقوه	کشف توانایی زنان در امورات سیاسی - اجتماعی
		توانایی طرح سیاست‌های مؤثر برای زنان
		توانایی نظارت و بررسی از تطبیق پلان دولت در خصوص مشکلات زنان
۲	کسب مهارت و تجربه	کسب تجربه سیاسی و فعالیت‌های اجتماعی
		افزایش مهارت در امور سیاسی
		کسب تجربه و حضور زنان در سایر پست مهم دولتی
۳	مکمل شایسته‌سالاری	اقدام مثبت تکمیل‌کننده‌ی شایسته‌سالاری در جامعه نابرابر و مردسالار
		اقدام مثبت عامل شناسایی افراد شایسته از میان زنان در مشارکت سیاسی
		شناسایی و راهیابی زنان توانمند به سایر پست‌های دولتی
		کاهش فرهنگ مردسالاری و افزایش آگاهی زنان

## ۱۰.۵ ظهور توانایی بالقوه

زنان نماینده معتقدند به صورت کلی سیاست اقدام مثبت باعث حضور و تشویق زنان در اجتماع شده است درواقع این سیاست توانسته است بستر فعالیت‌ها را در عرصه عمومی برای زنان که از این راهبرد بهره‌مند شده‌اند مهیا سازد همراه با فعالیت‌های زنان در حوزه اجتماعی - سیاسی این‌که زنان از چه توانایی و کارکرد برخوردار هستند نیز برای جامعه و به خصوص مردان آشکار می‌شود چون توانایی و قابلیت زنان تا هنوز از دید مردان پنهان مانده است وزنان همواره در شرایط نابرابر به سر می‌برد یعنی توانایی آنان سرکوب شده است چراکه در افغانستان تا هنوز در خانواده‌ها به فرزند پسر بیشتر هزینه می‌شود نسبت به فرزند دختر:

درکل اقدام مثبت سبب تشویق زنان در عرصه عمومی شده است و سبب شده است  
مردان به توانایی پنهان زنان پی ببرد. تا حالا هزینه در خانواده‌ها بیشتر روی فرزند  
پسر می‌شد چون فکر می‌کرد که دختر مال مردم است یک روزی ای خانواده می‌رود  
تازه شرایط کمی بهتر شده است (کد مصاحبه: ۱۳).

برخی از زنان نماینده این‌گونه تجربه خود را بیان کرده است که آن‌ها با استفاده از راهبرد اقدام مثبت در دوره اول توانسته‌اند خود را قناعت بدهد و انگیزه فعالیت در مشارکت سیاسی - اجتماعی پیدا کند همین‌طور بارای مردم نماینده تعیین شوند و در این مرحله توانسته است برای مردم کار عام‌المنفعه انجام بدهد همین‌طور اولویت‌ها و مشکلات زنان را در دستور کار دولت دهند و از تطبیق پروژه‌ها نظارت کند. مصاحبه‌شونده ابراز داشته است با توجه به فعالیت‌هایم در دوره اول، برای مردم در دوره دوم و کالم وضوح دادم: در مرحله قبلی از شما خواستم بر اساس راهبرد اقدام مثبت شانس من در انتخابات بیشتر است رأی دهید اکنون اگر من را شایسته می‌دانید و توانایی نماینده‌گی شما را دارم به من رأی دهید او اشاره می‌کند بازهم در این مرحله رأی بالا گرفتم یکی از دلایلش را شناخت مردم از کارکرد و توانایی‌های خود می‌داند که در دوره نخست توانسته است برای مردم نشان دهد. مصاحبه‌شونده به عنوان نتیجه عرض می‌کند زنان در افغانستان توانایی زیادی دارند اما ناشناخته مانده است و برای بهبود این وضعیت راهبرد اقدام مثبت باعث شده است تا توانایی و قابلیت زنان نماینده در عرصه عمومی آشکار شوند و قابلیت آن‌ها مورد استفاده قرار بگیرد:

من در ابتدا با استفاده از اقدام مثبت توانستم خودم را قناعت بدهم و کاندید کنم و از مردم رأی بگیرم و در مرحله بعدی خدمات که به مردم انجام داده بودم، مردم را در میان گذاشتم مثل اینکه کلینیک درست کرده بودم راه درست کردم و زمین مردم را از افراد غاصب گرفتم. اولویت‌های زنان را شامل برنامه دولت کردم از تطبیق پروژه‌ها نظارت می‌کردم. دور دوم برای مردم گفتم دور اول انتخابات برای شما گفتم چون شانس من اگر بیشتر است رأی دهید ولی دور دوم گفتم اگر توانایی شان را دارم به من رأی دهید اتفاقاً بازهم رأی بالا گرفتم. درنتیجه زنان توانایی زیادی دارند اما ناشناخته مانده است همین سیاست اقدام مثبت باعث می‌شود تا توانایی زنان ظاهر شود و مورد استفاده قرار بگیرند (کد مصاحبہ: ۴).

#### ۲.۲.۵ کسب مهارت و تجربه

زنان نماینده معتقد هستند سیاست اقدام مثبت برای زنان زمینه را مساعد می‌سازد تا آن‌ها تشویق شوند و جرئت کار در امور سیاسی - اجتماعی را پیدا می‌کند اگر زمینه فعالیت برای زنان ایجاد نشود با توجه به وضعیت افغانستان، زنان جرئت کارهای سیاسی - اجتماعی را هم نخواهد داشت؛ بنابراین با اجرای سیاست اقدام مثبت ساحت رشد برای زنان نیز مهیا می‌شوند. از نظر آنان این فرآیند به‌طوری طبیعی به کسب تجربه و آگاهی زنان تأثیر دارد:

وقت که برای زنان ارجحیت و اقدام مثبت برایش در نظر گرفته می‌شود آن‌ها تشویق می‌شود و برایشان ساحه رشد مهیا می‌شود. اگر همیشه برای زنان اجازه کار و پیشرفت داده نشود آن‌ها هیچ جرئت کرده نمی‌تواند چون می‌بیند که زمینه برایشان ساخته نشده است. ارجحیت برای خانم‌ها طبعاً باعث می‌شود که تجربه و آگاهی شان بیشتر شود (کد مصاحبہ: ۶).

در خصوص سیاست اجرایی اقدام مثبت مصاحبہ‌شوندگان به فرصت‌های ایجادشده از طریق این سیاست اشاره می‌کند که زنان توانسته‌اند از فرصت‌های پیش‌آمده به نفع خودشان استفاده کند تا مهارت‌های شان بهتر شود همین‌طور در پست‌های کلیدی و بالاتر وظیفه اجرا کند. تعدادی از زنان که اکنون در بخش‌های کلان رهبری، مدیریتی و ریاست وظیفه اجرا می‌کنند همچنان در چانه‌زنی‌های سیاسی مستقلانه عمل می‌کند از دید

مصاحبه‌شوندگان بخشنی از مهارت این گروهی زنان متأثر از سازوکار اقدام مثبت دانسته می‌شوند:

طبعی است اقدام مثبت باعث افزایش مهارت زنان می‌شود. چون زنان از فرصت‌های پیش‌آمده به نفع خود استفاده کرده‌اند و تبدیل شده است به زنان که اکنون یک مجموعه بسیار کلان را مدیریت و ریاست می‌کند؛ و در چانه‌زنی‌های سیاسی مستقلانه عمل می‌کنند. بخشنی مهارت شان را ما مديون اقدام مثبت برای زنان بودیم (کد مصاحبه: ۳).

تعدادی از زنان با اجرای سیاست اقدام مثبت توانسته است دو دوره در مجلس پانزدهم و شانزدهم از مردم نمایندگی کند. ازنظر آن‌ها در هر مرحله به تجربه و مهارت‌شان افزوده شده است درواقع با حضورش در دو دوره مجلس و بهره‌گیری از این فرصت زمینه فعالیت در پست‌های بالاتر نظیر کار در معاونت اول ریاست جمهوری نیز برای آن‌ها مهیا شده است:

زنان که از اقدام مثبت بهره‌مند می‌شوند رشد می‌کند و توانایی‌های او افزایش می‌یابد. خودم با استفاده از اقدام مثبت در پارلمان پانزدهم و شانزدهم وکیل شدم و فعلاً که در معاونت اول کار می‌کنم درواقع همین سیاست اقدام مثبت بود که برایم زمینه فعالیت داده شد و شناس این را پیدا کردم که بتوانم در حوزه اجتماعی و سیاسی فعالیت کنم و در هر مرحله به تجربه و توانمندی‌هایم افزوده شد (کد مصاحبه: ۱۰).

### ۳.۲.۵ مکمل شایسته‌سالاری

مصاحبه‌شوندگان معتقد هستند اکنون زنان در افغانستان در شرایط کاملاً نابرابر نسبت به مردان زندگی می‌کند بناً چطور امکان دارد زنان با مردان وارد یک رقابت برابر شوند. از دید آن‌ها در همچنین شرایطی راهبرد اقدام برای زنان به صورت کلی با شایسته‌سالاری در یک جهت قرار دارد درواقع تکمیل کننده شایسته‌سالاری است چون با اجرای سیاست اقدام مثبت زنان می‌توانند در این فرایند از فرصت ایجادشده به نفع خود استفاده کند و به شایستگی برسد:

اقدام مثبت و شایسته‌سالاری این دو تکمیل کننده هم‌دیگر و در یک جهت قرار دارد. این کار باعث می‌شود زنان کارآمد تربیت شوند یعنی از یک نگاه می‌توان گفت که

اقدام مثبت در جهت رسیدن به شایسته‌سالاری است. چون فعلًاً زنان نسبت به مردان کاملاً در شرایط نابرابر زندگی می‌کند چطور این‌ها را وارد رقابت برابر کنیم (کد مصاحبه: ۲).

مشارکت‌کنندگان اشاره می‌کند با اجرای راهبرد اقدام مثبت برای زنان در مشارکت سیاسی به این معنا نیست که زنان ضعیف وارد عرصه سیاسی - اجتماعی می‌شوند بلکه رقابت بیشتر میان زنان ایجاد می‌شوند و در میان آن‌ها به اندازه کاندیدان مرد، زن توانمند وجود دارد که انتخاب شوند. از سوی دیگر نظر به شرایط نابرابر موجود و فرهنگ حاکم مردسالاری و سنتی در افغانستان، به زنان فرصت داده نمی‌شوند که جامعه شایستگی آن‌ها را در حوزه‌های مربوط شاهد باشد. سازوکار اقدام مثبت باعث شده است زمینه حضور برای زنان در اجتماع مهیا شوند و زنان فعال در عرصه سیاسی - اجتماعی حضور یابد و دارای جایگاه سیاسی و صاحب درآمد شوند همین‌طور این‌ها می‌توانند به صورت دقیق‌تر برای بهبود شرایط زنان کار کند. از دید مصاحبه‌شوندگان به صورت کلی سیاست اقدام مثبت با شایسته‌سالاری منافات ندارد اما در موارد جزئی ممکن است سیاست اقدام مثبت موردنقد قرار گیرد:

زمان که سیاست اقدام مثبت اعمال می‌شود به این معنا نیست که زنان ضعیف وارد عرصه عمومی می‌شود رقابت بین زنان است و در میان زنان بدون شک به اندازه مردان افراد توانمند یافت می‌شوند که انتخاب شوند. در بحث شایسته‌سالاری عرض شود در افغانستان به دلیل فرهنگ مردسالاری و سنتی اصلاً به دختران از ابتدا اجازه داده نمی‌شود شایستگی آن‌ها را به طور لازم شاهد باشیم. درواقع سیاست اقدام مثبت باعث می‌شود که زنان فعال به عرصه عمومی وارد شوند صاحب جایگاهی سیاسی شوند و این‌ها به صورت دقیق‌تر برای بهبود وضعیت زنان کار می‌کند در صورت کلی نمی‌توانیم اقدام مثبت را برخلاف شایسته‌سالاری تعریف کنیم در موارد جزئی شاید صدق کند. می‌توانیم بگوییم که اقدام مثبت باعث می‌شود که زنان به شایستگی برسد و قابلیت‌های شان رشد کند (کد مصاحبه: ۴).

از نظر مصاحبه‌شوندگان زنان در شرایط گذشته و کنونی ستم و تعییض را در افغانستان تجربه کرده‌اند از این لحاظ آن‌ها راهبرد اقدام مثبت را نیاز زنان می‌دانند برای این‌که زنان بتوانند در فعالیت‌های سیاسی - اجتماعی سهم بگیرند همین‌طور در پست‌های مهم و رهبری در دستگاه دولتی راه یابد این خود باعث می‌شود سایر زنان هم بتوانند در

فضای سنتی و مردسالار افغانستان خودش را باور کند و توانایی‌های خود را توسعه دهد با این و جود راهبرد اقدام مثبت را آن‌ها خلاف شایسته‌سالاری نمی‌داند بلکه تکمیل‌کننده شایسته‌سالاری دانسته‌اند:

فکر نمی‌کنم که اقدام مثبت با شایسته‌سالاری منافات داشته باشد بلکه تکمیل‌کننده هم‌دیگر است چراکه ستم و تبعیض که زنان در شرایط کنونی و گذشته افغانستان تجربه کرده‌اند نیاز بود که زنان تشویق شود و در کارهای اجتماعی - سیاسی سهم بگیرند و در پست‌های مهم و بالاتر راه یابد تا سایر زنان هم بتوانند در فضای مردسالار افغانستان توانایی و استعداد خودش را باور کند (کد مصاحبه: ۱۳).

### ۳.۵ یافته‌های مربوط به چالش‌های راهبرد اقدام مثبت

طبق تحلیل انجام شده، چالش‌های راهبرد اقدام مثبت نیز در سه مقوله، چالش در تطبیق اقدام مثبت، حاکمیت فرهنگ مردسالاری، نبود صلح و امنیت پایدار دسته‌بندی شده است. مقولات مربوط به چالش‌های اقدام مثبت در جدول ۳-۵ آمده است و در ادامه نمونه‌های از تجربه مشارکت‌کنندگان در برخورداری از فرآیند اقدام مثبت نیز بیان شده است.

جدول ۳.۵. مقولات مربوط به چالش‌های راهبرد اقدام مثبت

شماره	مفهوم	زیر مقوله
۱	چالش در تطبیق اقدام مثبت	سوء استفاده دولتمردان و رهبران سیاسی از اقدام مثبت
		دسترسی نابرابر همه زنان به اقدام مثبت
		سرکوب زنان در استفاده از اقدام مثبت
		احساس حقارت زنان در محیط کار
۲	حاکمیت فرهنگ مردسالاری	حاکمیت ارزش‌های سنتی و تحجرگرایی
		نقش سنتی زنان در فامیل و قبیله
		نگاه کم بیانه مردان نسبت به زنان
۳	نبود صلح و امنیت	بازنده زنان از مشارکت سیاسی
		بازنده زنان از اقدام مثبت و برنامه‌های تشویقی دولت

### ۱۰.۵ چالش در تطبیق اقدام مثبت

صاحبہ‌شوندگان اظهار داشته‌اند که در تطبیق این برنامه برای زنان عدالت در نظر گرفته نمی‌شود. وجود تعصبات قومی و زبانی را در افغانستان از چالش‌های اصلی در تطبیق راهبرد اقدام مثبت می‌دانند در حال که زنان باید بدون نگرانی از این‌که از کدام قوم و زبان هستند وارد رقابت در مشارکت سیاسی، استخدام و سایر فعالیت‌ها شوند؛ اما بعضی اقوام به دلیل تبعیض قومی از سیاست اقدام مثبت کم‌تر بهره‌مند می‌شوند درواقع زنان در افغانستان قربانی تبعیضات قومی نیز می‌شود:

شفافیت در تطبیق این برنامه وجود ندارد بعضی از مسائل که باید باشد در اقدام مثبت اما وجود دارد مثل تعصب قومی و زبانی بسیار برجسته است. زنان باید بدون نگرانی از این‌که قومیت و زبان شان چه است وارد رقابت در مشارکت سیاسی، استخدام و سایر فعالیت‌ها شوند. از استراتئی اقدام مثبت بعضی اقوام خوب برخوردار می‌شوند اما بعضی اقوام به دلیل تبعیض قومی کم‌تر بهره‌مند می‌شوند (کد مصاحبه: ۱۵).

از سوی دیگر مشارکت‌کنندگان اشاره کردند که همه زنان به صورت برابر از راهبرد اقدام مثبت بهره‌مند نمی‌شوند چون؛ زنان که جایگاهی اجتماعی بالا دارند یا از یک قبیله‌ی بزرگ است و یا خانواده او سال‌ها در قدرت و سیاست بوده است این دسته‌ی از زنان در مشارکت سیاسی نسبت به زنان که این شرایط را ندارد سریع‌تر می‌تواند از راهبرد اقدام مثبت استفاده کند. آنان اشاره می‌کنند به نمونه‌های که در بعضی ولایات دو خواهر از یک خانواده نماینده تعیین شده است یا بعضی از زنان به دلیل جایگاه سیاسی بالای برادرش رأی گرفته است و نماینده تعیین شده است یعنی زنان که از جایگاهی اجتماعی و حزبی محروم هستند این‌ها نمی‌توانند به صورت برابر از سیاست اقدام مثبت در مشارکت سیاسی بهره‌مند شوند:

به صورت محدود می‌توانیم بگوییم زنان که جایگاهی قبیله‌ای خوب دارند یا خانواده او سال‌ها در قدرت بوده پس شانس این خانم نیز بیشتر است که از سیاست اقدام مثبت سریع‌تر بهره‌مند شود. برای نمونه خانواده‌های هستند در شهرهای مختلف که دوتا خواهر از یک خانواده نماینده تعیین شده است یا بعضی خانم‌ها به دلیل که برادرش جایگاهی سیاسی خوبی دارد نماینده تعیین شده است (کد مصاحبه: ۴).

### ۲.۳.۵ حاکمیت فرهنگ مردانلاری

صاحبہشوندگان ابراز داشته‌اند گاهی از سوی مردان مورد سرزنش قرار می‌گیرد که چرا زنان نماینده از طریق رقابت آزاد انتخاب نمی‌شوند همین‌طور زنان توانایی ندارد اگرنه بدون راهبرد اقدام مثبت نماینده تعیین می‌شد. ازنظر صاحبہشوندگان این تبلیغات و سرزنش باعث شد بعضی از زنان نماینده انکار کند که با استفاده از سهمیه راهیافته است بلکه از طریق رقابت آزاد نماینده مردم تعیین شده است. آنان اشاره می‌کند گاهی زنان نماینده در مقابل مردان احساس حقارت می‌کنند چون فکر می‌کند با اجرای سیاست اقدام مثبت در حق آن‌ها لطفی شده است:

مردان هزارگاهی مخالفت می‌کرد که زنان توانای ندارد ولی این‌ها با استفاده از سهمیه نماینده انتخاب شده است درنتیجه این تبلیغات تا جای باعث شد که بعضی زنان انکار کند که با استفاده از اقدام مثبت نیامده است. بلکه در رقابت آزاد از طرف مردم نماینده تعیین شده است چون گاهی زنان احساس حقارت می‌کرد در مقابل مردان چون فکر می‌کرد که به اساس اقدام مثبت لطفی در حق آن‌ها شده است (کد مصاحبه: ۴).

همچنان برخی از صاحبہشوندگان اشاره می‌کند زنان گاهی در جلسات مورد تحقیر و طعنه‌ی برخی از مردان قرار گرفته‌اند به دلیل که زنان نمی‌توانند به صورت برابر با مردان رقابت و فعالیت کنند. چون زنان از راهبرد اقدام مثبت در مشارکت سیاسی استفاده می‌کنند این نشان‌دهنده این است که زنان از توانایی کار برابر با مردان را ندارد:

مردان گاهی در جلسات که باشند زنان را تحقیر و توهین می‌کنند و گاهی طعنه می‌دهند که شما زنان ادعای از این را دارید که ما با مردان می‌توانیم برابر فعالیت کنیم ولی همین‌جا با استفاده از اقدام مثبت عملأً ما می‌بینیم که شما برابر کارکرده نمی‌توانید (کد مصاحبه: ۱۱).

### ۲.۳.۶ نبود صلح و امنیت

ازنظر مشارکت‌کنندگان از چالش‌های قابل توجه که تا هنوز زنان در تحقق و استفاده راهبرد اقدام مثبت تجربه کرده‌اند نبود امنیت است که زنان را بسیار آسیب‌پذیر ساخته‌اند. در مناطق جنگی زنان نماینده نتوانسته است به شکل مطلوب از راهبرد اقدام مثبت در مشارکت سیاسی و فعالیت‌های اجتماعی و همین‌طور از سایر برنامه‌های تشویقی بهره‌مند شوند

همچنان فرهنگ سنتی حاکم در جامعه را نیز از چالش مهم در تطبیق سیاست اقدام مثبت برای زنان دانسته‌اند:

بسیار موانع زیاد را زنان تجربه کرده است. مخصوصاً مسئله امنیتی است که زنان را بسیار آسیب‌پذیر ساخته است و در فعالیت زنان و استفاده از اقدام مثبت و سایر امتیازات که دولت برای زنان در نظر می‌گیرد نبود صلح از موانع جدی به حساب می‌آید موضوع دیگر فرهنگ سنتی مردم است که نمی‌گذارد برنامه اقدام مثبت درست تطبیق شود (کد مصاحبه: ۱۵).

## ۶. بحث و نتیجه‌گیری

آنچه زنان نماینده در مقوله «تسهیل‌کننده» در خصوص سیاست اقدام مثبت تجربه خود را بیان کرده‌اند با توجه به شرایط زنان چه درگذشته و اکنون در افغانستان، زنان در جهت حضور در عرصه عمومی به خصوص در مشارکت سیاسی به راهبرد اقدام مثبت نیازمند دیده می‌شوند. چراکه رقابت آزاد زنان با مردان در عرصه عمومی به خصوص در مشارکت سیاسی در افغانستان بسیار دشوار است. از دید زنان نماینده شرایط نابرابر اقتصادی و اجتماعی به آنان اجازه نمی‌دهد وارد یک رقابت آزاد با مردان در عرصه اجتماعی - سیاسی شوند چون در انتخابات تمکن مالی و پایگاه اجتماعی بسیار مهم‌اند. آن‌ها با استفاده از سیاست اجرایی اقدام مثبت پی برده‌اند که با ریسک کم‌تر می‌توانند وارد سیاست شونند.

نتایج یافته‌ها از تجربه زنان نماینده نشان می‌دهد که در عرصه سیاسی رقابت کردن با مردان به دلیل باورهای سنتی و فرهنگ بر جای‌مانده از طالبان و همچنین نظام سیاسی جدید را که زنان تجربه می‌کنند دشوار است. از طرف دیگر با توجه به تجربه آنان در انتخابات، تمکن مالی، پایگاه اجتماعی و حزبی نقش مهم را ایفا می‌کند. با وجود تمام نابرابری‌های عمیق جنسیتی در کاندید کردن زنان در افغانستان، سازوکار اقدام مثبت به مشارکت سیاسی آنان کمک می‌کنند تا از سهمیه انحصاری خود در مشارکت سیاسی استفاده کند.

نظر به یافته‌ها متوجه می‌شویم یکی از چالش‌های جدی فراروی زنان در افغانستان، اعتقاد نداشتن به توانایی و قابلیت زنان هستند چون از دید غالب افراد جامعه مورد غفلت واقع شده است. از نظر مشارکت‌کنندگان اجرای راهبرد اقدام مثبت نقطه عطفی بود که به

حضور زنان در عرصه عمومی در دو دهه اخیر منجر شد و در پی آن جامعه نیز به کارکرد و توانایی زنان بی بردن؛ چراکه هنوز زنان در افغانستان جایگاه جنس دوم را دارند.

مقوله «ایجاد فرصت برای زنان» از تجربه‌ی زنان نماینده توضیح می‌دهد سازوکار اقدام مثبت باوجود که باعث حضور زنان در عرصه عمومی شده‌اند در بهره‌مندی زنان از فرصت‌های اجتماعی - سیاسی نیز مؤثر واقع شده‌اند اما با اجرای راهبرد اقدام مثبت نتایج این وضعیت در اطلاعات جمع‌آوری شده از تجربه زنان نماینده نشان داد که: اجرای اقدام مثبت در مشارکت سیاسی برای زنان، در تأمین فرصت برابر برای زنان تا هنوز کافی نبوده با این لحاظ ممکن است ادعا کرد که زنان در درازمدت به برابری فرصت خواهد رسید. همچنان از تجربه مشارکت‌کنندگان متوجه می‌شویم که در جامعه جنگ‌زده و سنتی افغانستان در راستای بهره‌مندی زنان از فرصت‌های اجتماعی - سیاسی و مقابله با نابرابری، ایجاد یک فرصت اجباری در جهت خلق فرصت‌ها برای زنان لازم است. با توجه به فرصت ایجادشده در دو دهه اخیر، زنان نماینده از تجربه خود در مقوله «بهره‌وری از تنوع جنسیتی» بدین شرح بیان می‌کند: با اجرای راهبرد اقدام مثبت در دو دهه اخیر حضور قابل توجهی زنان در شورای ملی و شورای ولایتی، تنوع جنسیتی را به همراه داشته‌اند. تنوع جنسیتی در پالسی سازی و برنامه‌های توسعه دولت توانسته‌اند که زمینه اثربخشی پلان‌های اجرایی دولت را به خصوص برای زنان فراهم کند؛ یعنی ممکن است تأثیر منفی عدم حضور نماینده‌های زن بر احتمال وجود ضعف در سیاست‌گذاری و اجرای برنامه‌های توسعه دولت دانسته شود و زنان در شهرها توانند به شکل مطلوب از برنامه‌های توسعه دولت مستفید شوند.

یافته‌ها از تجربه مصاحبه‌شوندگان در مقوله «رشد توانایی و قابلیت‌ها» نشان داد که بخش مهمی از تجربه زنان نماینده با استفاده از فرصت پیش آمده در خصوص رشد توانایی و مهارت‌هایشان ناشی از راهبرد اقدام مثبت دانسته می‌شود. با بهره‌مندی زنان از راهبرد اقدام مثبت حس باورمندی و اعتماد به نفس زنان افزایش یافته است و توانسته‌اند درنتیجه تلاش و کسب تجربه سیاسی در دوران توأم با وکالت خود مدیریت و رهبری را نیز بیاموزد و در مراحل بعدی در سطوح رهبری و پست‌های مهم دولتی وظیفه اجرا کنند.

یکی از مباحث مهم در خصوص راهبرد اقدام مثبت بحث صلاحیت علمی - تخصصی متقاضیان و گروه مورد هدف سیاست اجرایی اقدام مثبت است. آیا می‌توان به

اقلیت‌های جنسیتی، طبقات و گروه‌های که در دوره‌های گذشته مورد ستم و تبعیض قرار گرفته‌اند و در شرایط کنونی که آنان نسبت به رقباً نشان در سطح پایین‌تر قرار دارند به آنان امتیازاتی ویژه داد تا تبعیض و نابرابری‌های که بر آن‌ها چه عادمنه یا سهوً و یا از روی غفلت تحمیل گشته درمان شود. یافته‌ها در مقوله «مکمل شایسته‌سالاری» نشان می‌دهد با توجه به شرایط نابرابر کنونی و فرصت سوزی که زنان در افغانستان داشته‌اند امکان ندارد در چنین شرایطی پس از جنگ و مردسالاری زنان بدون کدام تسهیلات و اقدامات ترجیحی وارد رقابت آزاد با مردان در حوزه‌های اجتماعی - سیاسی شوند چون تسهیلات و امکانات بیشتر در دسترس مردان قرار داشته‌اند. به باور زنان نماینده در چنین شرایطی سیاست اجرایی اقدام مثبت با شایسته‌سالاری در یکسو قرار می‌گیرد. در صحبت آنان اشاره‌شده‌اند که در واقع تکمیل‌کننده شایسته‌سالاری است چراکه با بهره‌مندی از راهبرد اقدام مثبت برای آنان فرصت ایجاد شده‌اند. چنانچه آن‌ها توانسته‌اند از این فرصت پیش‌آمدۀ در راستای اهداف خود استفاده کنند و به شایستگی و جایگاهی سیاسی برسند همین‌طور آن‌ها توانسته‌اند به صورت دقیق‌تر برای بهبود وضعیت سایر زنان کار کنند.

از مقوله «عامل شناسایی افراد شایسته» در خصوص مشارکت سیاسی زنان متوجه می‌شویم که سیاست اجرایی اقدام مثبت سبب نمی‌شود در مجموع زنان ضعیف وارد مجلس شوند بلکه مردم از میان زنان کاندید قدرت انتخاب دارند. به عبارت دیگر با اجرای راهبرد اقدام مثبت و حضور زنان در عرصه عمومی این زمینه برای مردم هم فراهم می‌شوند که از میان کاندیدان زن به فرد واجد شرایط و شایسته رأی دهند. با این لحاظ نتیجه‌گیری می‌شود در شرایط نابرابر و حاکمیت فرهنگ مردسالاری و سنتی استعداد زنان در افغانستان سرکوب شده است و آن‌ها تا یک دهه پیش فرصت فعالیت و کار در اجتماع را نداشتند لذا جامعه از شایستگی و کارکرد زنان مغفول مانده بود با اجرایی راهبرد اقدام مثبت، به خصوص برای زنان توانمند و شایسته فرصت فراهم شد تا آنان وارد کارزار سیاست شوند و مورد حمایت مردم قرار بگیرند.

با گذشت دو دهه زمان قابل توجه از اجرای این راهبرد و حیات پر فراز و نشیب زنان اقتضا می‌کند تا چالش‌های سیاست اجرایی اقدام مثبت از دید نمایندگان زن نیز بدین شرح موربد بحث قرار گیرد: در مقوله «دسترسی نابرابر همه زنان» از تجربه زنان نماینده

متوجه می‌شویم که در تطبیق، همه زنان از سطوح مختلف در مشارکت سیاسی از سازوکار اقدام مثبت به صورت یکسان بهره‌مند نشده‌اند. چون ساختار قبیله‌ی جامعه افغانستان و سنت نیرومندی قبیله‌ی که وجود دارد به عنوان چالش فراروی مشارکت سیاسی زنان در بهره‌مندی آنان به صورت برابر از راهبرد اقدام مثبت دانسته می‌شود. از سوی دیگر سابقه احزاب و گروههای جهادی در تعاملات سیاسی افغانستان همین طور در خصوص حمایت و مشارکت سیاسی زنان و دسترسی نابرابر زنان به راهبرد اقدام مثبت نیز حائز اهمیت است. آن‌چه از تجربه‌ی زنان نماینده درک می‌شود این است: زنان که از خانواده‌های مجاهد و خانواده‌های که در قدرت سیاسی و حزبی هستند کاندید می‌شوند بهتر می‌توانند نسبت به زنان غیر حزبی و جهادی از راهبرد اقدام مثبت در مشارکت سیاسی مستفید شوند. نتیجه گرفته می‌شود با آنکه اقدام مثبت به حضور زنان در عرصه عمومی و ایجاد فرصت برای آن‌ها به صورت کلی فوق العاده مؤثر واقع شده است اما در فرایند تطبیق شفافیت رعایت نشده است. بنابراین می‌طلبد در تطبیق اقدام مثبت و سازوکار اجرای این سیاست از سوی دولت و کارگزاران سیاسی توجه لازم شوند تا همه زنان واجد شرایط در مشارکت سیاسی به صورت یکسان خود را در سیاست اجرایی اقدام مثبت بیینند.

هم چنان نبود صلح و در مقوله «فرهنگ مردسالاری» ضعف فرهنگی یکی از چالش‌ها سد راهی زنان در مشارکت سیاسی و بهره‌مندی آن‌ها از راهبرد اقدام مثبت به حساب می‌آید. چون برخی افراد جامعه و دولت‌مردان متوجه فلسفه اقدام مثبت و دلیل اعمال آن برای زنان تا هنوز نشده است. چراکه تعدادی از مصاحبه‌شوندگان به این مسئله پرداخته‌اند که آن‌ها گاهی در جلسات مورد تحقیر و طعنه‌ی برخی از دولت‌مردان و همین‌طور افراد جامعه قرار گرفته‌اند: که چرا زنان در رقابت آزاد وارد سیاست و دستگاهی دولتی نمی‌شوند در واقع زنان ضعیف‌اند و توانایی کار برابر و رقابت برابر با مردان را ندارند. پس اهداف اقدام مثبت و فلسفه اجرایی این سیاست برای همه روشن شود تا از نگاه کم‌بینانه به زنان کاسته شود وزنان دیگر به دلیل استفاده از اقدام مثبت مورد سرزنش و تحقیر قرار نگیرند.

لازم به ذکر است گسترده‌گی سیاست اقدام مثبت در همه قاره‌ها دیده می‌شود مانند آمریکا (ایالات متحده، کانادا، برزیل)، اروپا (فرانسه، آلمان، انگلستان، ایتالیا، اسپانیا، پرتغال، بلژیک، هلند، ایرلند، یونان، اتریش و در قانون اتحادیه اروپا) آسیا (روسیه، هند، چین) آفریقا

(نیجریه، آفریقای جنوبی) اقیانوسیه (استرالیا، نیوزلند) (Gerapetritis, 2016: 91-169). از آنجاکه بررسی همه دولت‌ها در حجم تحقیق حاضر نمی‌گنجد به طور نمونه به نتایج راهبرد اقدام مثبت در آمریکا و هند اشاره می‌شود. در آمریکا سیاست اجرایی اقدام مثبت بیش از هر زمان در مبارزات مدنی سیاهپوستان آمریکا از دهه ۱۹۶۰ به بعد دیده می‌شود. راهبرد اقدام مثبت نخستین بار در فرمان اجرایی شماره ۱۰۹۲۵ توسط رئیس جمهور کنی در سال ۱۹۶۱ برای نیروی کار سیاهپوستان استفاده شد (ازندریانی، ۱۳۹۴-۳۷). اقدام مثبت با روش‌های ترجیحی برای اقلیت‌ها و سیاهپوستان توانسته است تعیضات را کاهش دهد به طور نمونه، پیش از تصویب قانون مدنی ۱۹۶۴، یک کارگر سیاهپوست کمتر از ۰٪ نسبت به کارگر سفیدپوست دستمزد می‌گرفت در حالی که در سال ۱۹۹۳ این نسبت به ۷۵٪ رسید. تعداد قصاصات و وکلای سیاهپوست از ۱/۲ در سال ۱۹۷۸ به ۰/۵٪ در سال ۲۰۰۰ رسید. همین‌طور پزشک از ۰/۲٪ به ۰/۵٪، شمار مهندسین از ۱/۱٪ به ۰/۵٪ و شمار اساتید دانشگاه از ۰/۲٪ به ۰/۶٪ رسید از سوی دیگر در خزان ۱۹۹۷ دانشکده حقوق دانشگاه تگزاس، برنامه‌ی اقدام مثبت را از میان برداشت، دانشجویان سیاهپوست از سال گذشته که ۶۵ نفر بود به ۱۱ تنزل پیدا کرد (Global Rights Institution 2005, 14-20).

هند بزرگ‌ترین کشور چند مذهبی، و دارای تنوع قومی، نژادی و مذهبی در دنیا است. هم‌چنین به دلیل تفاوت‌های اجتماعی عمیق، حاکمیت نظام کاست (طبقه)، مذهب، اخلاقیات و منطقه باعث به وجود آمدن سبک‌های زندگی متفاوت در جامعه هندی شده‌اند در نظام حقوقی هند سیاست اقدام مثبت در جهت بهبود نظام کاستی استفاده شده است (Sowell: 2004, 23). در قانون اساسی استقلال هند در سال ۱۹۴۷ از سیاست اقدام مثبت در جهت بهبود شرایط کاست‌های برنامه‌ریزی شده و قبایل برنامه‌ریزی شده که حدود ۲۳٪ از جمعیت هند را تشکیل می‌دهد حمایت شده است در ماده‌های ۴۶ و ۳۲۲ و ۳۳۰ قانون اساسی رزرو کرسی‌های مجلس، امتیازات در پذیرش مدارس و دانشگاه‌ها، استخدام در پست‌های دولتی و دیگر منافع مالی متعدد برای آن‌ها پیش‌بینی شده است. به‌طورکلی سیاست‌های اقدام مثبت در ارتقای وضعیت اجتماعی و اقتصادی، کاست‌های ویژه و قبایل ویژه از طریق اقدامات ترجیحی در مشاغل، پذیرش دانشگاه‌ها نمایندگی در مجلس و سایر امتیازات برای رفع پیامدهای تاریخی تعیض و عقب‌افتادگی تعیض علیه کاست‌ها تأثیرگذار بوده‌اند (Ibid: 25-26).

## ۷. نتیجه‌گیری نهایی

بر اساس تجزیه و تحلیل یافته‌ها می‌توان چنین نتیجه گرفت که با توجه به شرایط نامتعادل سیاسی و تحديد گروههای افراطی، سازوکار اجرایی اقدام مثبت در دو دهه اخیر توانسته است با آنکه زنان افغانستان ستم و نابرابری زیادی را تجربه کرده‌اند حضور آن‌ها را در عرصه عمومی تضمین کند و فرصت مشارکت در حوزه‌های اجتماعی - سیاسی برای آن‌ها را فراهم کند. زنان نماینده توانسته‌اند در جهت کسب مهارت و دانش سیاسی خود از این فرصت استفاده کند و در پست‌های مدیریتی و سیاست‌گذاری دستگاه دولت راه یابند. می‌توان عرض کرد رابطه‌ی معنادار بین سازوکار اقدام مثبت با مؤلفه‌های نظری بهره‌مندی از تنوع جنسیتی، رشد توانایی و کسب مهارت زنان، بی‌بردن به استعداد زنان، انعطاف‌پذیری در سیاست‌گذاری و تضمین حضور زنان در عرصه عمومی وجود دارد.

آن‌چه یافته نشان داد بدون راهبرد اقدامات مثبت در جامعه مردسالار و شرایط جنگی افغانستان ممکن نیست زنان در رقابت آزاد با توجه به جایگاهی حزبی، جهادی، قبیله‌ای، اقتصادی و لابی‌گری که مردان در مشارکت سیاسی با آن‌ها رقابت کند تا در مجلس و سنا راه یابند چراکه مؤلفه‌های فوق از نظر زنان نماینده در انتخابات و فعالیت‌های سیاسی مهم دانسته شده‌اند که درواقع زنان از این مؤلفه‌ها محروم هستند. از طرف دیگر آنچه مهم است چگونگی اجرای راهبرد اقدامات است چنانچه اجرای این راهبرد با درایت و بستر سازی‌های اجتماعی مناسب صورت نگیرد، ممکن است مورد سوءاستفاده قرار گیرد و نتیجه مطلوب را در پی نداشته باشد به‌تween آن باعث نابرابری در میان گروهی مورد هدف سیاست اقدام مثبت خواهد شد.

## کتاب‌نامه

قانون اساسی جمهوری اسلامی افغانستان مصوب ۱۳۸۲.

قانون انتخابات جمهوری اسلامی افغانستان مصوب ۱۳۸۳.

بودلایی، حسن، (۱۳۹۸)، روش تحقیق پدیده‌شناسی، تهران: انتشارات احسان.

تازگ، رزمی، درآمدی جامع بر نظریه‌های فمینیستی، ترجمه منیزه نجم عراقی، تهران: نی، ۱۳۹۶.

ذکایی، محمد سعید، (۱۳۹۹)، هنر انجام پژوهش کیفی؛ از مسئله یابی تا نگارش، تهران: آگاه.

رالز، جان، عدالت به مثابه انصاف، ترجمه عرفان ثابتی، (۱۳۹۸)، تهران: انتشارات ققنوس.

## تجربه زیسته نمایندگان زن ... (محمدحسین خالقی و محمداصف محسنی) ۱۴۵

- رالز، جان، نظریه‌ای در باب عدالت، تهران: مرکز، ۱۳۹۳.
- رحیم نیا، فریبرز، هدیه لقمانی، «مدیریت استراتژیک تنوع نیروی کار، مزیتی رقابتی»، دهمین اجلاس بین‌المللی مدیریت استراتژیک ایران. تهران: نشر دفتر مطالعات رودگر، نرگس، (۱۳۹۴)، تاریخچه نظریات گرایش‌ها و نقد فمینیسم، تهران: نشر دفتر مطالعات و تحقیقات زنان.
- زهاوی، دان، پدیده ارشناسی هوسرل، ترجمه مهدی صاحبکار و ایمان واقفی، (۱۳۹۲)، تهران: روزبهان.
- سید حسن توسلی، (۱۳۷۶)، «مبانی عدالت در نظریه جان رالز»، مجله نقد و نظر، سال ۱۳۷۶ دوره ۳، شماره ۳.
- علاسوند، فریبا، زن در اسلام، قم: مرکز نشر هاجر، چ ۷، ۱۳۹۷.
- گرجی ازندربانی، علی‌اکبر (۱۳۸۴)، «تبیعیض مثبت: تبعیض عادلانه یا درمان اثرات تبعیض» مجله تحقیقات حقوقی، ش ۵۵.
- گرجی ازندربانی، علی‌اکبر، (۱۳۸۸)، در تکاپوی حقوق اساسی، تهران: جنگل، چ ۲.
- گرجی ازندربانی، علی‌اکبر، (۱۳۹۴)، تبعیض مثبت، تهران: آلام.
- محسن جاهد و سحرکاوندی، (۱۳۹۲)، «اقدامات جبرانی؛ نقد و بررسی دلایل موافقان و مخالفان»، پژوهشنامه اخلاقی، ش ۲۱.
- محمدپور، احمد، (۱۳۹۷) ضد روش: زمینه‌های فلسفی و رویه‌های عملی در روش شناسی کیفی، تهران: لوگوس.
- مشیرزاده، حمیرا، (۱۳۹۷)، از جنبش تا نظریه اجتماعی تاریخ دو قرن فمینیسم، تهران: شیرازه.
- ناصر فکوهی، (۱۳۸۴)، «سازوکار اقدام مثبت» به مثابه ابزار محرومیت‌زدایی با نگاهی به موقعیت زنان در ایران، پژوهشنامه زنان، دوره ۳، ش ۳.
- واعظی، احمد، (۱۳۸۶)، جان رالز؛ از نظریه عدالت تا لیبرالیسم سیاسی، قم: نشر بوستان کتاب.
- واعظی، احمد، (۱۳۹۳)، نقد و بررسی نظریه‌های عدالت، قم: آموزشی و پژوهشی امام خمینی.

George Gerapetritis, *Affirmative Action Policies and Judicial Review Worldwide*, Springer International Publishing, Switzerland, 2016.

Global Rights Institution, *Affirmative Action: A global Perspective*, Washington DC, 2005.

Thomas Sowell, *Affirmative action Around the Word* (New Haven & London: Yale University Press, 2004).