

*Women's Studies*, Institute for Humanities and Cultural Studies (IHCS)  
Quarterly Journal, Vol. 14, No. 4, Winter 2023, 125-162  
<https://www.doi.org/10.30465/ws.2024.47057.3977>

## **Interpretive Structural Modeling of Factors Affecting the improving women's employability capacity with emphasis on the 7th development plan**

**Mahsa Vahidpour<sup>\*</sup>, Akbar Etebarian Khorasgani<sup>\*\*</sup>**  
**Mehraban Hadi Peykani<sup>\*\*\*</sup>, Saeed Daei Karimzadeh<sup>\*\*\*\*</sup>**

### **Abstract**

The purpose of the present study was the interpretative structural modeling of factors affecting the development of women's employability capacity with emphasis on the seventh development plan. This study was conducted based on the practical objective and with a qualitative and quantitative approach in the inductive-deductive paradigm. Identifying the effective factors on the development of women's employability capacity was done through semi-structured interviews based on theoretical saturation with 23 experts in the field of policy making, entrepreneurship and management. The validity and reliability of the interviews were confirmed by the method of relative content validity and Cohen's kappa index, respectively. In order to model the effective factors on the development of women's employability capacity, the opinions of 73 experts, managers and entrepreneurs who are familiar with the subject of the research were used with the help of a questionnaire. Validity and reliability of the questionnaire were

\* Ph.D. candidate Public Administration, Adaptive Management and Development, Department of Public Administration, Isfahan (Khorasan) Branch, Islamic Azad University, Isfahan, Iran,  
Mahsa.vahidpour@gmail.com

\*\* Associate Professor, Department of Public Administration, Isfahan (Khorasan) Branch, Islamic Azad University, Isfahan, Iran (Corresponding Author), etebarian@khuisf.ac.ir

\*\*\* Assistant Professor, Department of Public Administration, Isfahan (Khorasan) Branch, Islamic Azad University, Isfahan, Iran, M.paykani@khuisf.ac.ir

\*\*\*\* Associate Professor, Department of Economics, Isfahan (Khorasan) Branch, Islamic Azad University, Isfahan, Iran, karimzadeh@khuisf.ac.ir

Date received: 10/10/2023, Date of acceptance: 19/12/2023



#### **Abstract 126**

confirmed using content validity and test-post-test method. Coding of interviews using Maxqda 2020 software led to the identification of 34 factors affecting the development of women's employability capacity with emphasis on the seventh development plan. Modeling of the identified factors with interpretative structural method led to the formation of thirteen levels, which support policies, explanation of the women's employment document and territorial planning are the most effective and challenges related to gender discrimination, combating insular thinking and networking are the most impressionable factors.

**Keywords:** employability, women, social development, seventh development plan, interpretive structural modeling.

## مدل‌سازی ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان با تاکید بر برنامه هفتم توسعه

مهسا وحیدپور\*

اکبر اعتباریان خوراسگانی\*\*، مهربان هادی پیکانی\*\*\*، سعید دائمی کریمزاده\*\*\*\*

### چکیده

هدف از انجام مطالعه حاضر مدل‌سازی عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان با تاکید بر برنامه هفتم توسعه بوده است. این مطالعه بر اساس هدف کاربردی و با رویکرد کیفی کمی در پارادایم استقرایی-قیاسی انجام شده است. شناسایی عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان از طریق مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته بر پایه اثبات نظری با ۲۳ نفر از خبرگان حوزه خط مشی گذاری، کارآفرینی و مدیریت انجام گرفت. روایی و پایایی مصاحبه‌ها به ترتیب با روش روایی محتوا نسبی و شاخص کاپای کو亨ن تایید شد. به منظور مدل‌سازی عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان از نظرات ۷۳ نفر از خبرگان، مدیران و کارآفرینان آشنا و مطلع با موضوع پژوهش با روش نمونه‌گیری هدفمند و به کمک پرسشنامه استفاده شد. روایی و پایایی پرسشنامه به ترتیب با بهره‌گیری از روایی محتوا و روش آزمون-پس آزمون تایید شد. کدگذاری مصاحبه‌ها با استفاده از نرم‌افزار مکس کیودا ۲۰۲۰ منجر به

\* دانشجوی دکتری مدیریت دولتی، گرایش تطبیقی و توسعه، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد اصفهان (خوراسگان)، اصفهان، ایران، Mahsa.vahidpour@gmail.com

\*\* دانشیار گروه مدیریت دولتی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد اصفهان (خوراسگان)، اصفهان، ایران (نویسنده مسئول)، etebarian@khusif.ac.ir

\*\*\* استادیار گروه مدیریت دولتی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد اصفهان (خوراسگان)، اصفهان، ایران، m.paykani@khusif.ac.ir

\*\*\*\* دانشیار گروه علوم اقتصادی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد اصفهان (خوراسگان)، اصفهان، ایران، karimzadeh@khusif.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۰۹/۲۸، تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۷/۱۸



شناسایی ۳۴ عامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان با تاکید بر برنامه هفتم توسعه شد. مدلسازی عوامل شناسایی شده با روش ساختاری تفسیری منجر به تشکیل سیزده سطح گردید که خط مشی‌های حمایتی، تبیین سند اشتغال بانوان و آمایش سرزمنی اثربخش‌ترین و چالش‌های مربوط به تبعیض جنسیتی، مقابله با تفکر جزیره‌ای و شبکه سازی اثربخش‌ترین عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان با تاکید بر برنامه هفتم توسعه بودند.

**کلیدواژه‌ها:** اشتغال‌پذیری، زنان، توسعه اجتماعی، برنامه هفتم توسعه، مدلسازی ساختاری تفسیری.

## ۱. مقدمه

اشتغال‌پذیری در واقع یک شاخص حیاتی از اشتغال است و طیف وسیعی از عوامل را دربر می‌گیرد که به توانایی فرد برای به دست آوردن و حفظ شغل کمک می‌کند (Weilage & maraz,2022). اشتغال‌پذیری در واقع معیاری برای سنجش میزان مطلوبیت افراد در میان نیروی کار بر اساس مهارت‌ها، دانش و سایر ویژگی‌های مرتبط است (Van Harten et al, 2022). مهارت‌های اشتغال‌پذیری از این جهت مهم است که جذب افراد را برای کارفرمایان مطلوب‌تر می‌کند و شанс آنها را برای به دست آوردن و حفظ شغل افزایش می‌دهد (Chang, 2016; Abelha et al, 2020). نرخ اشتغال در کشورهای مختلف بسیار متفاوت است. برای مثال، مطالعه‌ای که کانادا، دانمارک، سوئد و بریتانیا را با هم مقایسه کرد، نشان داد که نرخ اشتغال کلی در سوئد بالاترین و در بریتانیا پایین‌ترین است (Mizunoya & mitra, 2012). نرخ اشتغال می‌تواند تحت تأثیر عوامل مختلفی مانند وضعیت اقتصاد، سطح تحصیلات و سیاست‌های دولت باشد. زنان در نیروی کار با چالش‌هایی روبرو هستند، اما قابلیت اشتغال آنها در طول زمان افزایش یافته است (Dutta & mallick, 2018). در سال ۲۰۱۹، زنانی که به طور تمام وقت در مشاغل دستمزدی و حقوقی کار می‌کردند، ۸۲ درصد از متوسط درآمد هفتگی مردان را به دست آورده‌اند (Waite et al, 2019). با این حال، نرخ مشارکت نیروی کار برای زنان هنوز کمتر از مردان است. زنان همچنین در کشورهای با درآمد کم و متوسط بیشتر در اقتصاد غیررسمی کار می‌کنند (Roy, 2023). وزارت کار داده‌هایی را در مورد ویژگی‌های انتخاب شده مادران و خانواده‌ها، از جمله نرخ مشارکت نیروی کار، بیکاری، شغل، نوع خانواده، درآمد و درآمد خانواده ارائه می‌کند. از نظر اشتغال‌پذیری، زنان در زمینه حقوق و دستمزد و همچنین در پیشرفت شغلی با نقاط ضعف مواجه هستند. تعداد زیادی از عوامل مانند سطح تحصیلات،

عوامل طبیعی یا فیزیکی و کلیشه های مربوط به مسائل جنسیتی در حوزه اشتغال پذیری هستند. زنان برای رشد شخصی خود باید بر موانع مختلفی غلبه کنند و به طور مستمر صلاحیت های خود را با کسب مهارت های جدید و به کارگیری شیوه های نوآورانه غنی کنند .(Modesto et al, 2016)

بهره گیری از منابع انسانی توانمند، خلاق و ارزش آفرین، سلاح اصلی در رقابت خواهد بود. همچنین اشتغال پذیری توانایی یک فرد برای به کارگیری و حفظ بر اساس مهارت ها، دانش و/یا تجربه را شامل می شود. بر اساس سند چشم انداز ۱۴۰۴ دستیابی به نیروی انسانی خبره و متخصص لازمه ارتقا جایگاه کشور در اقتصاد جهانی است. یکی از مهم ترین معیارها جهت سنجش درجه توسعه یافته‌گی یک کشور، میزان اهمیت و اعتباری است که زنان در آن کشور دارا می باشند. اکنون نگاه جهان، بیشتر به سوی زنان معطوف شده است زیرا امروز، برای تحقق توسعه اجتماعی ، تسریع فرایند توسعه اقتصادی و محقق شدن عدالت اجتماعی، چنان چه به زن به عنوان نیروی فعال و سازنده نگریسته شود، قطعاً تأثیر بسیاری در روند توسعه و افزایش کمی و کیفی نیروی انسانی آن جامعه خواهد داشت. نقش زنان در توسعه، مستقیماً با هدف توسعه اجتماعی و اقتصادی بستگی داشته و از این رو در تحول همه جوامع انسانی، عاملی بنیادی محسوب می گردد. شاخص توسعه انسانی برای زنان در کشورهای توسعه یافته ۸۰ درصد، در کشورهای توسعه نیافته ۶۰ درصد مردان و در ایران شاخص، ۶۱ درصد مردان می باشد. بررسی علل این تفاوت در کشورهای توسعه نیافته نشان می دهد که در کشورهای توسعه یافته این تفاوت ناشی از میزان اشتغال و سطح دستمزدهاست در حالی که در کشورهای توسعه نیافته علاوه بر تفاوت های مربوط به بازار کار، تفاوت در تعلیم و تربیت، بهداشت و تغذیه نیز به چشم می خورد (ناجی راد و همکاران ۱۳۸۲). سیاست های کلی برنامه هفتم توسعه با اولویت پیشرفت اقتصادی توأم با عدالت است. هدف برنامه هفتم توسعه در ایران دستیابی به پیشرفت اقتصادی عادلانه با متوسط نرخ رشد ۸ درصد در طول مدت برنامه است. این طرح شامل سیاست های اقتصادی، زیرساختی، فرهنگی و اجتماعی، علمی، فناوری و آموزشی، سیاست خارجی و دفاعی و امنیتی و اداری، حقوقی و قضایی است. یکی از اهداف این طرح ایجاد فرصت های شغلی برای زنان از طریق رشد و توسعه کارآفرینی و آموزش مهارت هاست. دولت ایران در نظر دارد در سال آینده یک میلیون شغل ایجاد کند. برنامه هفتم توسعه ایران دارای ۲۶ بند و هفت فصل اصلی است که شامل مسائل اقتصادی، امور زیربنایی، موضوعات فرهنگی و اجتماعی، مسائل علمی، فناوری و آموزشی، امور سیاسی

و سیاست خارجی، دفاعی و امنیتی و همچنین اداری، حقوقی می باشد. هدف اصلی این طرح دستیابی به پیشرفت اقتصادی همراه با عدالت با میانگین نرخ ۸ درصد در دوره پنج ساله است. این طرح همچنین با هدف تبدیل نظام مالیاتی کشور با رویکرد تبدیل مالیات به منبع اصلی درآمدهای دولت، ایجاد پایه های جدید مالیاتی، جلوگیری از فرار مالیاتی و تقویت نقش هدایتی و تنظیم مالیات ایجاد شده است. با انجام پژوهش حاضر مولفه های اشتغال پذیری بانوان شناسایی و تبیین شده و می تواند در راستای برنامه ریزی راهبردی در حوزه اشتغال زنان سودمند باشد. از سوی دیگر با واکاوی اشتغال پذیری بانوان به عنوان یکی از موضوعات محوری برنامه هفتم توسعه، بستر شکل گیری نظام واره شغلی زنان فراهم خواهد آمد. پژوهش حاضر با هدف قرار دادن برنامه هفتم توسعه در صدد شناسایی و سطح بندی مولفه های ارتقا ظرفیت اشتغال پذیری بانوان است. پژوهش حاضر به دنبال تحلیلی جامع است تا رهنمودهای برنامه هفتم توسعه در قبال اشتغال زنان با حداقل ظرفیت اجرایی شود. هدف پژوهش مدلسازی ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان با تأکید بر برنامه هفتم توسعه است. بنابراین در این راستا دو سوال مهم مطرح است که پژوهش حاضر به دنبال پاسخ به این سوالات است: عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان با تأکید بر برنامه هفتم توسعه کدام اند؟ مدلسازی ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان با تأکید بر برنامه هفتم توسعه چگونه است؟

## ۲. مبانی نظری

بر اساس بیان لی هاروی (Lee Harvey) اشتغال پذیری قابلیت افراد در دستیابی به شغل مناسب است. همچنین اشاره می کند که اندازه گیری اشتغال پذیری بایستی با در نظر گرفتن تمامی ابعاد صورت گیرد (Delva et al,2021). لی استدلال می کند که بر خلاف تصورات موجود اشتغال پذیری در قالب مهارت ها تعریف نمی شود، بلکه یادگیری نقش مهمی در این فرآیند داشته و موجب ایجاد تجربیات سازنده می شود، بنابراین اشتغال پذیری در قالب یک روند یادگیری معنا می شود. یادگیری مستمر حتی پس از استخدام نیز ادامه دارد. با این بیان هاروی در صدد تمایز اشتغال پذیری و نحوه اندازه گیری آن است. تعاریف دیگر اشتغال پذیری عبارتند از: ۱. توانایی به دست آوردن اشتغال اولیه؛ از این رو علاقه به حصول اطمینان از اینکه "شایستگی های کلیدی"، توصیه های شغلی و درک در مورد دنیای کار در سیستم آموزشی تعییه شده است. ۲. توانایی حفظ اشتغال و "انتقال" بین مشاغل و نقش ها در همان سازمان برای

برآورده کردن الزامات شغلی جدید.<sup>۳</sup> توانایی به دست آوردن شغل جدید در صورت لزوم، یعنی مستقل بودن در بازار کار با تمایل و توانایی مدیریت انتقال شغلی خود بین و درون سازمان ها کار با استفاده از تلاش بهینه.<sup>۴</sup> ظرفیت یک فرد برای توسعه و ارتقای مدام مهارت‌های خود برای حفظ مرتبط و جذاب بودن در بازار کار (Gürbüz et al,2022). بر اساس راهبردهای تجارت در اقتصاد های اشتراکی، یادگیری تکنیک های شغلی و کسب صلاحیت‌ها تاثیر بسزایی در روند اشتغال پذیری داردند. (McQuaid and Lindsay (2005) دو دیدگاه جایگزین در مباحث مربوط به اشتغال پذیری را معرفی کرده اند. دیدگاه اول بر مبنای توانایی ها و استعدادهای شخصی فرد بیان می شود. دیدگاه دیگر، عوامل بیرونی سازمان های بازار کار شرایط اقتصادی و اجتماعی را مدنظر قرار داده و بیان می دارد که این عوامل ممکن است بر احتمال موفقیت فرد برای کسب شغل و ارتقای شغلی وی تأثیر گذار باشد. اشتغال پذیری وابستگی زیادی به تحلیل ارکان شغلی داشته و نگرش و ادراک افراد از شغل و همسایان را توصیف می کند. بنابراین اشتغال پذیری فرصت کسب و حفظ شغل است (Reilly et al,2016). مهارت‌های اشتغال‌پذیری مهارت‌های غیرفنی هستند که به تأثیرگذاری کارکنان کمک می کنند، مانند مهارت‌های ارتباطی، حل مسئله، و مهارت‌های بین فردی. ایجاد مهارت‌های اشتغال‌پذیری می تواند برای افراد، نیروی کار، جامعه و اقتصاد مفید باشد. انعکاس بخشی ضروری از ایجاد مهارت‌های اشتغال‌پذیری است، زیرا خودآگاهی را افزایش می دهد و به افراد اجازه می دهد نقاط قوت و ضعف خود را شناسایی کنند، اهداف تعیین کنند و بازار کار را به گونه‌ای هدایت کنند که با ارزش‌هایشان همسو باشد. قابلیت استخدام بستگی به دانش، مهارت‌ها، نگرش‌ها و زمینه ای دارد که افراد در آن به دنبال کار هستند (Bennett & Ananthram, 2022). اشتغال‌پذیری ادراک افراد از کسب و حفظ شغل جدید با شرایط مناسب تر است. مطالعه برنتسون، اشتغال‌پذیری را به دو دسته اصلی متمایز می کند - اشتغال‌پذیری واقعی (اشغال‌پذیری عینی) و اشتغال‌پذیری ادراک شده (اشغال‌پذیری ذهنی) (Ma & Bennett, 2021). بر اساس معیار و مبنای موجود برای شناخت مفهوم، اشتغال‌پذیری تحت تأثیر چهار بخش گسترده اما مرتبط به هم تعریف می شود که عبارت اند از ادراک مهارت‌ها و باورهای شخصی اعتقادات فرد نسبت به خود و ویژگی‌های و صفات خویش و قوه ادراک چندگانه هشیاری نسبت به یادگیری و توان ارائه بازخورد. اشتغال‌پذیری به معنای بهره مندی از مزایای کار منصفانه و در عین حال کمک متناسب به اقتصاد است توسعه مهارت‌های اشتغال‌زایی می تواند شانس افراد را برای

به دست آوردن و حفظ شغل و همچنین پیشرفت در حرفه خود افزایش دهد (De vos et al, 2021).

آشکارسازی جنبه‌های مفهومی که در این مطالعه مورد بررسی قرار می‌گیرد نیازمند این است تا برخی از مطالعات تجربی انجام‌گرفته در این حوزه را مورد بررسی قرار داده و همچنین نتایج مطالعات مرتبط با این حوزه را بررسی نموده تا بتواند معیار مناسبی برای جهتگیری پژوهشی باشد. بر این اساس در این بخش تلاش می‌گردد تا برخی از مهمترین و مرتبط‌ترین این مطالعات را به انتخاب این پژوهش می‌پردازیم.

Ricci et al (2021) در پژوهشی با عنوان "اشغال پذیری ادراک شده زنان با مهارت بالا: بیانی از متخصصان واسطه‌ی بازار کار" بیان داشتند در حالی که اقتصادهای جهانی به کارکنان با استعداد نیاز دارند که بتوانند جای خالی را در حوزه‌های گوناگون پر کنند، شواهد موجود نشان می‌دهد که مهاجران بسیار ماهر با پیشینه در این زمینه‌ها مورد توجه قرار نمی‌گیرند. در این مقاله، به ادبیات پیشین در مورد اشتغال‌پذیری زنان مهاجر ماهر از دیدگاه واسطه‌های بازار کار توجه شده است. به طور خاص بررسی می‌شود که چه موانع و منابعی برای اشتغال‌پذیری زنان مهاجر ماهر وجود دارد، همانطور که توسط متخصصان واسطه‌های بازار کار درک می‌شود. همچنین آنچه برای کار موثر با این گروه هدف نیازهای آموزشی است که متخصصان واسطه‌های بازار کار درک می‌کنند. از داده‌های نظرسنجی اکتشافی منحصر به فرد جمع‌آوری شده در سال ۲۰۱۸ در پنج کشور (یونان، مجارستان، ایتالیا، سوئد، بریتانیا) از متخصصان شاغل در سازمان‌های بازار کار مختلف استفاده می‌شود. این متخصصان ظرفیت اشتغال پذیری زنان مهاجر را نسبتاً پایین می‌دانند و البته به شدت توسط سرمایه روانشناختی زنان تعیین می‌شود. متخصصان در جنوب اروپا موانع ساختاری را مهم‌تر از سایر کشورها می‌دانند. متخصصان نیازهای آموزشی مربوط به مریبگری وقت و شایستگی‌های شبکه را برای این گروه هدف خاص نشان می‌دهند.

Hassan et al (2020) در پژوهشی با عنوان "تأثیر آموزش فناوری اطلاعات و ارتباطات بر اشتغال پذیری و مهارت‌های کارآفرینی زنان: دستیابی به اهداف توسعه پایدار" بیان داشتند این مطالعه تأثیر آموزش فناوری اطلاعات و ارتباطات مبتنی بر مهارت را بر اشتغال پذیری و مهارت‌های کارآفرینی زنان در پاکستان بررسی می‌کند. مطالعه حاضر با کمک یک پرسشنامه نظرسنجی چاپی، داده‌ها را از ۱۸۲ زن جمع‌آوری کرد. همچنین برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از مدل‌سازی معادلات ساختاری حداقل مربعات جزئی (PLS-SEM) با استفاده از نرم‌افزار

استفاده شد. یافته‌های این پژوهش نشان داد که آموزش فناوری اطلاعات و ارتباطات مبتنی بر مهارت تأثیر مثبت و معناداری بر اشتغال‌پذیری زنان و مهارت‌های کارآفرینی آن‌ها دارد. علاوه بر این، مهارت‌های اشتغال زنان به طور مثبت با مهارت‌های کارآفرینی زنان مرتبط است.

Wu et al (2019) در پژوهشی با عنوان "بررسی اشتغال‌پذیری خود ادراک شده در میان زنان شرکت کننده در آموزش حرفه‌ای در تایوان" بیان داشتند این مطالعه با هدف آزمایش مدل پیشنهادی اشتغال‌پذیری ادراک شده از خود (SPE) زنان مهاجر شرکت کننده در آموزش حرفه‌ای در تایوان با استفاده از مدل توسعه‌زمینه‌ای توسعه شغلی به عنوان یک چارچوب انجام شد. روابط بین یک متغیر زمینه‌ای دور از منابع رفاه اجتماعی (SWR)، متغیرهای زمینه‌ای نزدیک (تجارب آموزش حرفه‌ای شامل برنامه درسی و دستورالعمل‌های آموزش حرفه‌ای، روابط بین فردی آموزش حرفه‌ای و راهنمایی آزمون گواهینامه آموزش حرفه‌ای)، یک سطح فردی و نگرش‌های شغلی متغیر (EAs) و SPE با استفاده از مدل بررسی شد. داده‌ها از طریق یک بررسی پرسشنامه‌ای از ۶۹۹ زن مهاجر که در آموزش حرفه‌ای در تایوان شرکت می‌کردند جمع آوری شد و با استفاده از مدل معادلات ساختاری تجزیه و تحلیل شد. یافته‌ها به طور تجربی مدل پیشنهادی را که ۶۳.۵ درصد از واریانس SPE را توضیح می‌دهد، پشتیبانی می‌کند. این مطالعه نشان داد که SWR ها بر تمام تجربیات آموزش حرفه‌ای تأثیر می‌گذارد، که به نوبه خود، به طور مستقیم و غیرمستقیم SPE را در مقابل تأثیرات خود بر EAs تحت تأثیر قرار می‌دهد. به نوبه خود، EAs بر SPE تأثیر گذاشت.

Faulkner et al (2019) در پژوهشی با عنوان "چگونه بنگلادش با برنامه‌های آموزشی فنی، قابلیت اشتغال زنان را افزایش می‌دهد" بیان داشتند نویسنده‌گان زمینه‌ای را برای وضعیت نامناسب زنان بنگلادشی برای دستیابی به برابری جنسیتی در نیروی کار فراهم می‌کنند. برای اینکه به عنوان همتایان مرد خود آموزش بیینند و آموزش بیینند، عوامل زیادی باید در نظر گرفته شوند. در حالی که بسیاری از شهروندان بنگلادشی همچنان با فقر و آسیب‌پذیری مواجه هستند، دولت سیاست‌ها و برنامه‌هایی را برای رفع نیاز به کارگران ماهر آموزش دیده بیشتر، از جمله زنان، آغاز کرده است. در سال‌های اخیر رشد جمعیت کاهش یافته و بهداشت و آموزش بهبود یافته است. در گذشته زنان در مشاغل معمولی مانند خیاطی، ماشین‌نویسی و مشاغل خط‌نراک و استئماری به کار می‌رفتند. امروزه، سیاست‌ها و رویه‌های دولتی، مانند سیاست آموزشی ملی، برنامه‌های آموزشی را برای رسیدگی به نابرابری جنسیتی اجرا کرده‌اند تا

زنان بیشتری را در مشاغل مختلف به کار گیرند و برخی صاحب مشاغل خود هستند، مانند سه داستان موفقیت‌آمیز ارائه شده در این مطالعه بر روی زنان وضعیت اقتصادی از برنامه‌های آموزشی بهره زیادی برده است.

Pappas et al (2018) در پژوهشی با عنوان "کارآفرینی و اشتغال پذیری زنان در عصر دیجیتال در یونان" بیان داشتند با توجه به افزایش تقاضا برای کارگران ماهر در بخش فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) طی سال‌های آینده در بازار کار اروپا، و همچنین شکاف دیجیتال یونان نسبت به میانگین اروپا، در نتیجه بحران اقتصادی مداوم با پیروی از دیدگاه علمی به دنبال راههای نوآورانه برای مقابله با وضعیت فعلی است. گنجاندن نسبت فرایندهای از جمعیت یونان در بخش ICT می‌تواند به معکوس شدن وضعیت ناراحت کننده در یونان منجر شود. هدف از این مطالعه بررسی تاثیر فناوری اطلاعات و ارتباطات بر اشتغال پذیری و کارآفرینی زنان و همچنین بر چشم انداز شغلی در پست‌های مدیریتی در یونان، به منظور ترسیم وضعیت موجود، شناسایی نیازها و پیشنهاد مسیرهای آموزشی است. داده‌های ۱۰۳۵ زن از طریق پرسشنامه و مصاحبه در مورد مزایای مهارت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات بر اشتغال‌پذیری و کارآفرینی زنان جمع آوری شد.

Peila-Shuster (2017) در پژوهشی با عنوان "ساختار مسیر شغلی زنان: ارتقای اشتغال پذیری از طریق سازگاری مسیر شغلی و تاب آوری شغلی" بیان داشتند در حالی که کمی بیش از نیمی از زنان در سراسر جهان در نیروی کار هستند، نرخ مشارکت مردان حدود ۷۷ درصد و میانگین شکاف دستمزد جنسیتی جهانی ۲۴ درصد است. این آمارها، از جمله، شاخص‌های روشی است که نشان می‌دهد برابری جنسیتی در محیط کار هنوز واقعیت ندارد. نویسنده اطلاعاتی در مورد محل کار جنسیتی ارائه می‌کند که به شدت تحت تأثیر اجتماعی‌سازی نقش جنسیتی و کلیشه‌سازی است. سپس، از طریق دریچه یک پارادایم طراحی زندگی، کاربرد و ادغام نظریه ساخت شغل و نظریه شغلی شناختی اجتماعی مورد بحث قرار می‌گیرد. علاوه بر این، استفاده از انعکاس در مشاوره ساختار شغلی، و همچنین ساختارشکنی که می‌تواند در مورد باورها و یا رفتارهای محدود کننده رخداد، و استراتژی‌های دیگر برای توسعه تاب آوری و سازگاری شغلی پیشنهاد شده است. در نهایت، درخواستی برای توسعه شغلی مادام‌العمر وجود دارد، که از سنین پایین شروع می‌شود و در طول عمر ادامه می‌یابد، برای کمک به مبارزه با کلیشه‌های جنسیتی و ارتقای انعطاف‌پذیری شغلی (شغلی) زنان، و سازگاری شغلی، در نتیجه فرصت‌هایی برای یک عمر طراحی بهینه زندگی باز می‌شود. .

موحدی و همکاران (۱۳۹۸) در پژوهشی با عنوان "مهارت‌های تأثیرگذار بر تمایل به اشتغال و اشتغال‌پذیری بانوان دانش‌آموخته دانشگاهی" بیان داشتند با توجه به اینکه سرمايه‌گذاري در خور توجهی برای رشد و ارتقای سطح دانش افراد تحصیل کرده، از جمله زنان، در قالب آموزش‌های دانشگاهی انجام می‌گیرد، اهمیت موضوع اشتغال آن‌ها بیش از پیش آشکار می‌شود، زیرا با افزایش اشتغال دانش‌آموختگان دانشگاهی می‌توان به نحو شایسته و مطلوب از سرمايه‌های انسانی کشور بهره‌برداری کرد. هدف این پژوهش شناسایی و بررسی مهارت‌های تأثیرگذار بر میزان اشتغال‌پذیری بانوان دانش‌آموخته دانشگاهی است. جامعه آماری پژوهش را بانوان دانش‌آموخته جویای کار در استان همدان تشکیل دادند. روش نمونه‌گیری به صورت تصادفی سهمیه‌ای بود که بر حسب جمعیت آماری موجود بانوان دانش‌آموخته (۱۰۴۳۱ نفر) به عنوان نمونه انتخاب شدند. پس از جمع‌آوری داده‌ها، تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از آماره‌های توصیفی و تحلیلی و کاربرد نرم‌افزارهای SPSS و PLS انجام شد. براساس نتایج تحقیق، ارتباط مشاغل موجود در بازار کار با رشتۀ تحصیلی و مهارت‌های کسب‌شده بانوان دانش‌آموخته در استان همدان در حد ضعیف ارزیابی شد و محتوای آموزشی دانشگاه‌ها پیوستگی و همپوشانی ضعیفی با نیازهای بازار کار داشتند. نتایج ضریب همبستگی نیز نشان داد بین متغیرهای سازگاری، مهارت‌های ارتباطی، مهارت‌های فناوری اطلاعات، تمایل به اشتغال با اشتغال‌پذیری دانش‌آموختگان زن رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. سایر متغیرهای مستقل تحقیق رابطه معناداری با اشتغال‌پذیری دانش‌آموختگان نداشتند. نتایج این تحقیق نشان داد بانوان دانش‌آموخته استان همدان برای احراز مشاغل موجود نیازمند کسب مهارت‌هایی از قبیل مهارت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات، مهارت‌های عمومی و ارتباطی، مهارت‌های فردی مثل تفکر انتقادی و حل مسئله، مهارت‌های فنی و تخصصی و مهارت‌های مدیریتی و برنامه‌ریزی‌اند.

نادری و همکاران (۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان "واکاوی اشتغال‌پذیری دانشجویان زن: راهکاری جدید برای تقویت حضور زنان در بازار کار" بیان داشتند هدف این مطالعه واکاوی اشتغال‌پذیری دانشجویان سال آخر در یک مرکز آموزش‌عالی تک جنسیتی ویژه زنان؛ یعنی دانشگاه نهادوند بود. جامعه آماری این مطالعه دانشجویان سال آخر مقطع تحصیلی کارشناسی بودند. روش پژوهش به صورت تمام‌شماری و حجم نمونه شامل ۱۰۳ نفر بود. پایابی ابزار سنجش، پس از رواسازی مجدد آن توسط اعضای هیئت علمی دانشگاه بوعلی سینا، به‌وسیله آزمون آلفای کرونباخ بررسی شد و به طور متوسط ۰/۹۱ به‌دست آمد. بررسی مؤلفه‌های

اشتغال-پذیری دانشجویان زن نشان داد که میانگین مؤلفه مهارت‌های ارزیابی بیشتر از سایر ابعاد اشتغال-پذیری است. همچنین در مؤلفه‌های مهارت‌های عمومی، مهارت حل مسئله، مهارت‌های عددی و حسابی، کیفیت‌های فردی، مهارت‌های ارزیابی و یادگیری توسعه شغلی از توانمندی مطلوبی برخوردارند. اما میانگین مؤلفه معرفی خود به کارفرما به‌طور معنادار پایین‌تر از حد مطلوب بود. نتایج تحلیل مسیر نیز نشان داد که سبک فرزندپروری مقندرانه با بیشترین اثر علی کل (۰/۳۹۴) بیشترین نقش را در تبیین اشتغال-پذیری زنان دانشجو دارد.

با بررسی تحقیقات صورت گرفته در رابطه با اشتغال-پذیری بانوان مشخص گردید که تحقیقات خارجی قابل اعتنایی به خصوص در کشورهای جنوب شرقی آسیا به این موضوع اختصاص پیدا کرده است. لکن در داخل کشور این موضوع مورد غفلت جامعه پژوهشی قرار گرفته و نیازمند واکاوری و تحلیل جامع است. به طوری که تنها دو پژوهش این موضوع را در قالب فارغ‌التحصیلان آموزش عالی بررسی کرده که نیازمند توجه به تمامی اشاره و داشتن رویکرد جامع برای اشتغال-پذیری بانوان است. در بررسی‌های خارجی تحقیقات معطوف به قشر خاصی از زنان شده و در اغلب موارد نمی‌تواند قابل تعمیم باشد.

بنابراین با توجه به موارد بیان شده، سوالات پژوهش بدین گونه مطرح می‌شود:

۱. عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال-پذیری بانوان با تأکید بر برنامه هفتم توسعه کدام‌اند؟

۲. مدل‌سازی ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال-پذیری بانوان با تأکید بر برنامه هفتم توسعه چگونه است؟

### ۳. روش پژوهش

این مطالعه بر اساس هدف کاربردی و از نظر رویکرد تحلیل صورت‌گرفته، آمیخته و با ترکیب روش‌های کیفی و کمی انجام شده است. عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال-پذیری بانوان با تأکید بر برنامه هفتم توسعه با روش کیفی و مدل‌سازی آن با روش ساختاری تفسیری انجام گردید. جهت شناسایی عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال-پذیری بانوان از مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته با اساتید دانشگاهی که در حوزه خط مشی گذاری، کارآفرینی و مدیریت دارای تالیفات و یا مقالات علمی معتبر بوده و یا هدایت پایان‌نامه‌هایی در حوزه موربدبررسی را بر عهده داشتند بهره برده شد. در راستای امکان‌پذیری انجام مطالعه از روش نمونه‌گیری گلوله‌برفی جهت تعیین مصاحبه‌شوندگان استفاده گردید. تعیین حجم نمونه با استفاده از اصل

اشباع نظری صورت گرفته به نحوی که پس از انجام مصاحبه با نفرات بیست و یکم و بیست و دوم دیگر عامل جدیدی از توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان شناسایی نگردید و فرایند مصاحبه با مصاحبه‌شونده بیست و سوم به پایان رسید. روایی مصاحبه با استفاده از شاخص روایی محتوای نسبی و پایایی آن با بهره‌گیری از شاخص کاپای کوهن بررسی شد. پس از تحلیل داده‌های مصاحبه، مقدار روایی محتوای نسبی برابر با .۶۴ و مقدار شاخص کاپای کوهن برابر با .۶۸ حاصل شده که نشان از مطلوبیت روایی و پایایی مصاحبه‌ها دارد. کدگذاری داده‌های حاصل از مصاحبه با استفاده از نرم‌افزار Maxqda 2020 انجام شده که در نهایت منجر به شناسایی ۳۴ مقوله اصلی به عنوان عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان با تأکید بر برنامه هفتم توسعه گردید.

جدول ۱. آزمون پایایی کاپا کوهن

	ارزش	خطا	Approx. T	معنی داری
Measure of Agreement	Kappa	.68	.102	.646
				.000

در گام بعد، مدل‌سازی عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان با تأکید بر برنامه هفتم توسعه با استفاده از نظرات خبرگان، مدیران و کارآفرینان آشنا و مطلع با موضوع انجام شد. بدین‌منظور تعداد ۱۳ نفر از خبرگان با بهره‌گیری از روش نمونه‌گیری غیراحتمالی هدفمند به عنوان نمونه‌ی پژوهش تعیین شدند. داده‌های موردنیاز با استفاده از پرسشنامه‌های توزیع شده در میان خبرگان با منطق مقایسات زوجی جمعاًوری شد. برای تعیین روایی پرسشنامه روش‌های متعددی وجود دارد که با توجه به ماهیت پژوهش، از روش روایی محتوا استفاده شد. بدین ترتیب پس از شناسایی عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان با تأکید بر برنامه هفتم توسعه، از روش کیوسرت بهره برده شد. در این روش هریک از شاخصهای شناسایی‌شده بر روی کارتی جداگانه نوشته می‌شود. ابتدا کارت‌ها به دو گروه پرازش و کم ارزش تقسیم می‌گردد. در مرحله بعد این دو گروه مجددًا تقسیم می‌شود و چهار گروه بسیار پرازش، پرازش، کم ارزش و بسیار کم ارزش حاصل می‌گردد. در مرحله بعد یک گروه متوسط ارزش به این گروه‌های چهارگانه اضافه می‌شود. پس از آن گرینه‌هایی از بین گروه پرازش و بسیار پرازش انتخاب می‌گردد. در گام بعدی تنظیم پرسشنامه‌ای در صفحه گسترده اکسل با نظرخواهی از اساتید دانشگاهی متخصص در حوزه پژوهش جهت تعیین عوامل

برگرفته از مصاحبه برای دستیابی به روایی محتوایی استفاده میشود (Serfass & Sherman, 2013). نتایج تحلیل داده های جمع آوری شده از شش نفر از خبرگان منجر به تایید اهمیت عوامل استخراج شده توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان شد. جهت سنجش پایایی از روش آزمون-پس آزمون استفاده شده و پرسشنامه در بازه زمانی سه هفته بعد مجدداً برای اساتید دانشگاهی و تعدادی از خبرگان با تجربه و آگاه در حوزه پژوهش ارسال گردید. همبستگی پاسخ ها به میزان ۷۶ درصد برآورد شد که نشان از تایید پایایی پرسشنامه دارد.

## جدول ۲. ویژگی های جمعیت شناختی مصاحبه شوندگان

سابقه کار	شغل	تحصیلات	جنسيت	سابقه کار	شغل	تحصیلات	جنسيت
۱۷	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد	۹	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد
۱۳	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد	۲۶	مدیر عامل شرکت تولیدی	دکتری	مرد
۱۹	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد	۲۲	عضو هیئت علمی	دکتری	زن
۲۳	سرپرست واحد تولیدی	کارشناسی	مرد	۱۶	مدیر منابع انسانی	کارشناسی ارشد	مرد
۹	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد	۲۲	معاونت سیاست گذاری در وزارت کشور	کارشناسی ارشد	مرد
۱۰	عضو هیئت علمی	دکتری	زن	۹	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد
۱۶	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد	۱۱	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد
۱۴	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد	۱۸	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد
۱۷	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد	۶	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد
۱۳	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد	۱۴	عضو هیئت علمی	دکتری	زن
۱۲	عضو هیئت علمی	دکتری	زن	۸	عضو هیئت علمی	دکتری	مرد

#### ۴. یافته‌ها

##### ۱.۴ یافته‌های کیفی

کدگذاری داده‌های مصاحبه با استفاده از نرمافزار Maxqda 2020 منجر به شناسایی ۳۴ مقوله اصلی و ۱۰۹ مقوله فرعی شد. نتیجه کدگذاری انجام گرفته به شرح جدول ۳ است.

جدول ۳ کدگذاری داده‌های مصاحبه

مقولات اصلی	مقولات فرعی	نامه
همسوی راهبردی	تطابق با شرایط نوظهور تبیین صحیح راهبردها نظم راهبردی سلسله مراتب اهداف و برنامه ها هم راستایی عناصر انتقال صحیح اهداف نهایی مشارکت راهبردی	X1
نیازسنجی	برنامه ریزی بر مبنای توانایی شناسایی نقاط ضعف برنامه ریزی در راستای نیاز	X2
تحلیل زنجیره ارزش	ارزش محوری در محتواه امور واکاوی تشکیلات و تطبیق با زنجیره شناخت زنجیره ارزش صنایع متناسب با بانوان حرکت گام به گام در پیاده سازی برنامه ها	X3
ساختار مدیریتی حاکم	چشم انداز ترسیم شده سبک کاری مدیران	X4
تشکیل اتفاق های فکر	پایی برای ارتباط فکر و عمل تصمیم سازی ساختاری و تفکر جمعی بانک اطلاعات و دریافت ایده ها	X5
نگرش سیاست گذاران	رویکرد سیاست گذاران به موضوع اشتغال بانوان تفسیر موردنی سیاست گذاران از مصوبات	X6

ردیف	مقولات اصلی	مقولات فرعی
X7	مقابله با تفکر جزیره‌ای	نگاه اومانیستی فقدان همگرایی و هم نوایی
X8	مدیریت استعداد	خزانه استعداد گزینش بر اساس صلاحیت‌ها
X9	تراز استراتژیک	هم ترازی راهبردی سه گانه بین راهبردهای کسب و کار، فناوری اطلاعات و بازاریابی جستجوی هماهنگ و مرکز اهداف حکمرانی
X10	چالش‌های مربوط به تعیین جنسیتی	الا محدودیت در پیشرفت شغلی شکاف دستمزد مسیرهای شغلی ناعادلانه رویکرد نابرابر
X11	حرفه‌ای سازی	توسعه هوش هیجانی ارتقا شایستگی‌ها
X12	توانمندسازی	توانمندسازی ساختاری توانمندسازی روانشناسی
X13	تمرکز بر مسائل محوری	مدیریت زمان و هزینه تبیین هدفمند استراتژی‌ها توسعه پایدار اخلاق اداری
X14	پیچیدگی شناختی	پیچیدگی محیطی پیچیدگی فرآیندی
X15	هم افزایی	مقاوم سازی در مقابله چالش‌ها و بحران‌ها مدیریت آشفتگی‌ها و ساماندهی مقابله با آسیب‌های مالی استمرار رشد اهمیت ثبات نسبی در شرایط متلاطم
X16	فرهنگ تسهیم دانش	ترویج به اشتراک‌گذاری دانش زیرساخت‌های دانشی مدیران صفت به عنوان تسهیل‌گران اشتراک‌گذاری
X17	پشتیبانی مالی	بهره‌گیری از ظرفیت نظام بانکی کشور در راستای تامین تسهیلات مورد نیاز زنان کارآفرین تصویب طرح‌های حمایتی از طریق صندوق‌های مالی و سرمایه‌گذاری

مدل‌سازی ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ... (مهسا و حیدرپور و دیگران) ۱۴۱

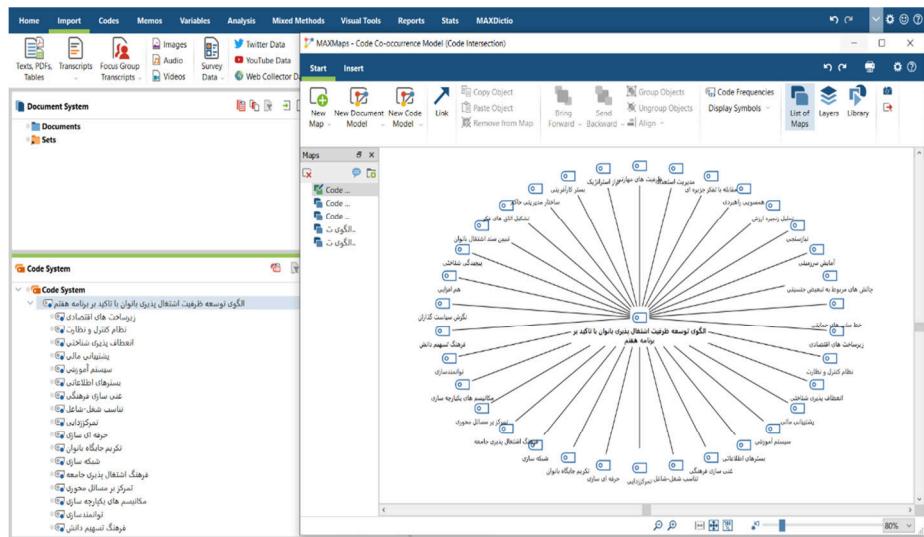
ردیف	مقولات اصلی	مقولات فرعی
X18	خط مشی های حمایتی	نقش تعیین کننده شورای عالی اشتغال به عنوان متولی سیاست های حمایتی بهره گیری از ایده آزمایشگاه خط مشی در حوزه اشتغال زنان تبیین چالش ها و تضادهای موجود در متن خط مشی ها بازنویسی خط مشی ها
X19	مکانیسم های یکپارچه سازی مکانیسم های یکپارچه سازی	یکپارچه سازی عمودی ارتقا سیستم های ERP ترکیب زیر سیستم ها
X20	ظرفیت های مهارتی	مهارت های نرم مهارت های ارتباطی مهارت های فنی
X21	فرهنگ اشتغال پذیری جامعه	نوع نگاه جامعه به موضوع اشتغال زنان ساختار خانواده
X22	شبکه سازی	ارتباطات تنگاتنگ صنایع و صنوف در راستای بهبود وضعیت اشتغال بانوان اثلاف های سودمند بهره گیری از ظرفیت افراد کلیدی
X23	تبیین سند اشتغال بانوان	بازبینی سند سیاستی -اجرایی اشتغال پایدار زنان بانک اطلاعاتی جامع شفاف سازی و ابلاغ مصوبات توسط شورای عالی اشتغال
X24	تکریم جایگاه بانوان	اعتلای جایگاه زن به عنوان عاملی کلیدی در توسعه اجتماعی حفظ شان زنان در اعطای مشاغل عدالت در جذب سیاست های جبران خدمت متناسب
X25	بسیار آفرینی	زیرساخت های کارآفرینی
X26	تمرکز زدایی	مقابلة با یکطرفه بودن جریان تصمیم گیری جلوگیری از متمرکز بودن امور
X27	تناسب شغل - شاغل	وضع الزامات شغلی مختص بانوان توجه به موضوعات تعادل کار-زنندگی متناسب سازی محیط های کاری
X28	غنى سازی فرهنگي	تبیین اولویت ها اعتلای جایگاه خانواده

ردیف	مقولات اصلی	مقولات فرعی
X29	بسیرهای اطلاعاتی	فراهم کردن بانک اطلاعاتی مشاغل تسهیل دسترسی زنان به اطلاعات مشاغل و محیط های کاری
X30	انعطاف پذیری شناختی	تغییر تفکرات موجود در زمینه اشتغال زنان ترویج سیاست های تاب آور انطباق با انتظارات موجود دوری از باورهای منسخ
X31	آمایش سرزمینی	توسعه متوازن و توسعه عادلانه و استفاده بهینه از منابع برای توسعه و پیشرفت مناطق سرزمینی ساماندهی و نظام پخشی صحیح به فضای اجتماعی و اقتصادی در سطوح منطقه ای تکیه بر قابلیت ها، توانمندی ها و محدودیت های منطقه ای برنامه ریزی استراتژیک آمایش سرزمین با در نظر گرفتن تمامی فاکتورهای توسعه پایدار برنامه ریزی همانگ و بلندمدت ایجاد تعامل اثربخش میان افراد، محیط و فعالیت ها بهره برداری بهینه از امکانات موجود در راستای بهبود وضعیت مادی و معنوی و در قلمرو جغرافیایی خاص انعطاف پذیری در برخورد با عدم تعادل در محیط
X32	سیستم آموزشی	جهت دهنی زنان به رشته های تحصیلی دارای بازار کار مناسب بهره گیری از ظرفیت آموزش عالی کشور مهارت آموزی
X33	نظام کنترل و نظارت	تبیین استانداردها مرجع ناظری
X34	زیرساخت های اقتصادی	وضع لایحه حمایتی در سطح ملی و محلی پیش بینی فاکتورهای اقتصادی در رابطه با حل موضوع اشتغال زنان

کدگذاری مقولات اصلی با استفاده از نرم افزار Maxqda 2020 به شرح شکل ۱ ارائه

شده است.

مدل‌سازی ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ... (مهسا و حیدرپور و دیگران) ۱۴۳



### شکل ۱. کدگذاری مقولات اصلی با Maxqda 2020

۲.۴ مدل سازی ساختاری تفسیری

اولین گام در روش مدلسازی ساختاری تفسیری، تشکیل ماتریس خودتعاملی است. در این مرحله روابط بین عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان با تاکید بر برنامه هفتم توسعه به صورت زوجی بر پایه فراوانی پاسخهای خبرگان با استفاده از نمادهای استاندارد (V، X، A و O) تعریف میشود. ماتریس خودتعاملی عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان به شرح جدول ۴ است.

جدول ٤. ماتریس خودتعاملي

۱۴۵ مدل‌سازی ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ... (مهسا و حیدرپور و دیگران)

در ماتریس خودتعاملی،  $V$  یعنی شاخص  $i$  به زمنجر میشود (سطر بر ستون اثرگذار است)؛  $A$  یعنی شاخص  $j$  به منجر میشود (ستون بر سطر اثرگذار است)؛  $X$  برای نشان دادن تأثیر دوطرفه؛ و  $O$  برای نشان دادن عدم وجود رابطه بین دو شاخص استفاده شده است. در گام دوم، ماتریس دستیابی اولیه از تبدیل ماتریس خودتعاملی ساختاری به یک ماتریس دو ارزشی صفر و یک بهدست آمد. جهت استخراج ماتریس دستیابی اولیه در هر سطر ماتریس خودتعاملی به جای علائم  $X$  و  $V$  از عدد یک و به جای علائم  $A$  و  $O$  عدد صفر استفاده شد. ماتریس دستیابی اولیه به شرح جدول ۵ است.

۱۴۷ مدل‌سازی ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ... (مهسا وحیدپور و دیگران)

مُنْدَر	X34	X33	X32	X31	X30	X29	X28	X27	X26	X25	X24	X23	X22	X21	X20	X19	X18	X17	X16	X15	X14	X13	X12	X11	X10	X9	X8	X7	X6	X5	X4	X3	X2	X1	
20	1	1	0	1	0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	X1			
22	1	1	1	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	0	1	0	X2				
21	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	0	1	1	X3				
18	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	X4				
22	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0	0	X5				
20	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	X6				
17	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	X7				
18	1	1	1	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	X8				
18	1	1	0	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	X9				
19	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	0	1	0	0	X10				
20	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	1	1	0	X11				
28	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	0	1	0	X12				
14	1	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	1	0	0	1	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	X13				
16	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	X14				
19	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	1	X15				
15	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	1	0	0	1	0	1	1	0	1	0	0	1	0	0	1	1	1	X16				
21	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	X17				
23	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	0	1	1	1	1	0	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0	X18				
22	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	0	X19				
24	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	X20				
20	1	0	0	1	1	0	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	0	1	1	1	X21				
17	1	1	0	0	0	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0	X22				
24	0	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	1	X23				

۱۴۸ پژوهشنامه زنان، سال ۱۴، شماره ۴، زمستان ۱۴۰۲

### ۱۴۹ مدل‌سازی ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ... (مهسا وحیدپور و دیگران)

در گام سوم، ماتریس دستیابی نهائی با تکیه بر تحلیل روابط ثانویه یا غیرمستقیم میان عوامل شناسایی شده بررسی شد. به این معنا که اگر  $X_1$  منجر به  $X_2$  شود و  $X_2$  منجر به  $X_3$  شود، در این صورت باید  $X_1$  نیز منجر به  $X_3$  شود که به اصطلاح تحت عنوان عمل سازگاری ماتریس دستیابی اولیه مطرح است. ماتریس دستیابی نهائی به شرح جدول ۴ ارائه شده است.

در مدل ساختاری تفسیری روابط متقابل و تأثیرگذاری بین معیارها و ارتباط معیارهای سطوح مختلف به خوبی نشان داده شده است که موجب درک بهتر فضای تصمیمگیری به وسیله مدیران می‌شود. جهت تعیین معیارهای کلیدی، قدرت نفوذ (تعداد عناصری که عنصر آنام بر آنها تأثیر می‌گذارد) و واپستگی (تعداد عناصری که بر عنصر آنام تأثیر می‌گذارند) معیارها در ماتریس دسترسی نهایی تشکیل می‌گردد. از این ویژگی در تحلیل میک‌مک (MICMAC) استفاده می‌شود. پس از سازگاری و تدوین ماتریس دستیابی نهائی، قدرت نفوذ و واپستگی هر یک از عوامل شناسایی شده به شرح جدول ۴ ارائه شده است.

در گام چهارم، جهت تعیین روابط و سطح‌بندی عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان با تأکید بر برنامه هفتم توسعه در مدل ساختاری تفسیری باید مجموعه خروجی‌ها (شامل خود معیار و معیارهایی است که از آن تأثیر می‌پذیرد) و مجموعه ورودی‌ها (شامل خود معیار و معیارهایی است که بر آن تأثیر می‌گذارند) برای هر مانع از ماتریس دریافتی استخراج شود. پس از تعیین مجموعه خروجیها و مجموعه ورودیها، اشتراک دو مجموعه محاسبه می‌شود. اولین عاملی که در آن اشتراک دو مجموعه خروجی و ورودی برابر با مجموعه خروجی باشد، سطح اول است. بنابراین عناصر سطح اول بیشترین تأثیرپذیری را در مدل دارند. پس از شناسایی شاخص‌های سطح اول، این عناصر حذف شده و فرایند محاسبه مجموعه خروجی و ورودی ادامه پیدا می‌کند. این فرایند تا حذف تمامی شاخص‌ها ادامه می‌یابد. نتیجه سطح‌بندی هر یک از عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان به شرح جدول ۶ است.

جدول ۶. سطح بندی عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان

سطح	مجموعه مشترک	مجموعه ورودی	مجموعه خروجی	ابعاد
4	8	1,15,20,23,24,25,29,33,34	1,4,5,8,13,14,15,16,19,20 ,22,23,24,26,28,29,31,33,34	$X_1$
8	9	2,3,12,16,18,20,21	2,4,5,8,9,13,14,15,16,17,19,20,21,22	$X_2$

۱۵۰ پژوهشنامه زنان، سال ۱۴، شماره ۴، زمستان ۱۴۰۲

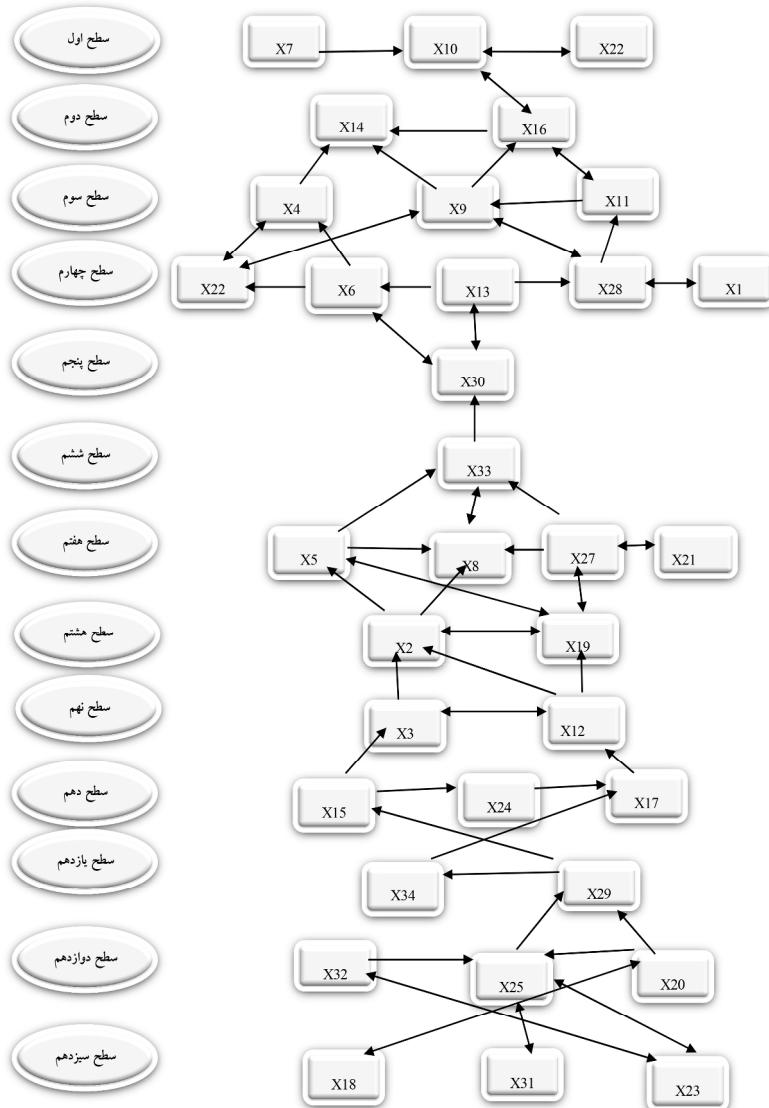
سطح	مجموعه مشترک	مجموعه ورودی	مجموعه خروجی	ابعاد
		,23,24,28,29,32	,23,24,28,29,30,32,33,34	
9	11	3,16,17,18,19,20,21, 23,25,27,28, 29,30,32,34	2,3,6,8,9,10,15,16,17,18,21,22,23, 24,25,26,27,28,32,33,34	X3
3	10	1,2,4,5,6,7,8,10,11,12,13,16,18, 19,20,23,24,25,28,29,30,31,33,34	4,8,14,15,16,17,18,21,22,23, 26,27,28,31,32,33,34	X4
7	9	1,2,5,7,11,17,19,21,23, 24,29,30,32,34	4,5,8,9,10,11,12,13,15,16,17,19,21 ,22,23,28,29,31,32,33,34	X5
4	8	3,6,7,10,12,13,17,19,20, 24,25,28,31,34	4,6,8,16,17,19,20,21,22,23,24 ,25,26,27,30,31,32,33,34	X6
1	6	7,17,18,19,21,22,23,25, 28,29,30,31,32,33,34	4,5,6,7,8,10,13,15,19,20,21, 24,25,26,31,32	X7
7	13	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,14,16 ,17,18,20,21,22,23,24,25,27,29,31,32, 33,34	4,8,14,15,16,17,20,21,22,23 ,24,25,26,28,32,33,34	X8
3	8	2,3,5,9,11,13,15,17,18,22,23,25,27,29, 32,33,34	8,9,12,14,16,17,19,21,22,23,24, 25,26,28,29,30,33,34	X9
1	8	1,2,5,7,10,11,12,13,15,16,17,18,19,20, 21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,3 3,34	4,6,9,12,13,14,16,19,22,23,26,29,33,34	X10
3	7	5,11,16,17,18,19,22,24,25,29,31,32	4,5,8,9,11,12,13,14,15,16,17,20, 21,22,24,26,32,33,34	X11
9	9	3,4,10, 12, 18, 23, 24, 25, 26, 28, 31, 32	2,3,4,7,8,9,11,12,13,14,16, 17, 18, 19, 21, 22, 24,25, 26,27, 31,32, 33	X12
4	8	3,5,7,10,17,19,20,24,25,26,27,30,31,3 2,34	4,6,8,10,13,14,15,16,18,19,20,23,24,27, 28,29,30,31,34	X13
2	8	1,2,4,8,9,10,11,12,13,14,15,16,18,19,2 1,22,25,27,28,30,32	8,14,15,17,20,21,24,25,28,29 ,30,31,32,33,34	X14
10	13	1,2,3,4,5,7,8,10,11,12,14,15,20,21,22,2 3,25,26,29,30,32,33,34	1,9,12,13,14,15,16,17,20,21,22,23,27,2 8,29,30,31,32,33,34	X15
2	9	1,2,3,4,5,6, 8,9,10,11,12,13,15, 16,18,20,21,25,27,29,30,31,32, 33,34	2,3,4,8,11,13,14,16,19,23,24,27,28, 32	X16
10	13	1,4, 5, 6, 7, 10, 12, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 24, 26, 28, 30, 31, 34	4,6, 7, 8, 10, 11, 13, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 24, 25, 29, 30, 31, 32, 33	X17
13	13	5,9,11,12,13,15,17,18,20,22,23,24,25, 26,28,30,32,33	2,4,6,8,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,2 2,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34	X18

مدل‌سازی ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ... (مهسا وحیدپور و دیگران) ۱۵۱

سطح	مجموعه مشترک	مجموعه ورودی	مجموعه خروجی	ابعاد
8	11	1,2,5,6,7,9,10,12,13,15,16, 18,19,21,23,26,27,28, 30, 31, 33	3,4,5,6,7,10,11,13,14, 19,20,23,24, 25,26,27, 28, 31,32,33	X19
12	14	1,2,6, 7, 8, 10, 11, 12, 14, 15, 19, 20, 21, 23, 24, 25, 27, 29, 31, 33, 34	1,2,3,4, 6, 8, 10, 12, 13, 15, 16, 20,21, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31,32,33,34	X20
7	11	2,3,4,5,6,7,8,9,11,12,14,17,18,20,21,23 ,24,26,27,29,30,31	2,3,5,7,8,13,14,15,16,19,20,21, 25,26,27,28,30, 31, 34	X21
4	11	1,2,3,4,5,6, 8,9,11, 12, 13, 15, 17, 18, 22, 23, 24, 25, 27, 29, 30, 34	7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 22, 23, 26, 27, 28, 29, 33,34	X22
13	16	1,2,3,4,5,6, 8,9, 10, 12, 13, 15, 16, 19, 22, 23, 25, 27, 28, 29, 32, 34	1,2,3,4,5, 7,8,9, 12,13, 15, 17,18,19,20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 32,33	X23
10	11	1,2,3, 6,7,8, 9,10,11,12,14, 16, 17, 18,19, 23, 24, 26, 28, 30	1,2,4,5,6, 8,10,11,12,13,18, 20,21,22, 24,26,27, 29,30,31, 33,34	X24
12	12	3,6, 7, 8, 9, 12, 14, 17, 18, 19, 20, 21, 23, 25, 26, 27, 30, 31, 32	1,3,4,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,1 8,20, 22, 23,25, 27, 28, 29, 32, 33	X25
1	8	1,3 4, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 17, 18, 19,20, 21, 22, 23, 24, 26, 27, 29, 31, 32, 33, 34	10,12,13, 15, 18,19, 21, 24, 25, 26, 28, 29, 30, 31	X26
7	11	3, 4, 6, 10, 12, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 27, 32, 34	3, 8, 9, 10, 13, 14, 16, 19, 20, 21, 22, 23, 25, 26, 27, 28, 30, 32, 33	X27
4	10	1,2,3,4,5,8, 9, 10, 12, 14, 15, 16, 17, 19, 20, 21, 22, 25, 26, 27, 28, 29, 32	2,3,4, 6,7, 12, 13, 14, 17,18, 19,23,24, 28, 29, 31, 34	X28
11	13	1,2,5, 9, 10, 12, 13, 14, 15, 17, 20, 22, 24, 25, 26, 28, 29, 33	1,2,3,4,5, 7,8,9,11, 13, 15,16,17,20, 21,22,23, 26, 28, 29, 30, 33,34	X29
5	9	2,6, 9, 10, 12, 14, 15, 17, 20, 21, 24, 26, 27, 29, 30, 31	3,4,5, 7, 10, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 19, 21,22, 24,25, 30,31,32	X30
13	12	2,3,4,5,6, 8,9,11, 12,14, 17, 18, 23, 25, 28, 29, 30, 31, 32, 33	3,5,6,7,8,9,10,11,12,13,17,21, 22,24,25,26,27,28,29,30, 31	X31
12	16	2,3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 15, 16, 17, 20, 22, 23, 25, 27,30, 31,32, 33,34	2,3,5, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 23, 25, 26, 27, 28, 32	X32
6	12	1,2,3,4,5,6,8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 27, 29, 31, 33,34	1,4,7,8,9,12,13,15,16,17,19,20,26,29,32 33,34	X33
11	15	1,2,3,4,5,6,8,9,10,11,12,13,14,15,19, 20,21,22,24, 28, 29, 33,34	1,3,4,5,6,7,8,9,10,13,15,16,20,22,23,26, 27,31,32,33,34	X34

در گام آخر، پس از تعیین سطوح هر یک از عوامل شناسایی شده، نیاز است تا مدل ساختاری این عوامل متناسب با تعداد سطوح شکلگرفته و ارتباط میان هر عامل ترسیم گردد.

مدل ساختاری عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان با تاکید بر برنامه هفتم توسعه به شرح شکل ۲ ارائه شده است.



شکل ۲. مدل ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان  
با تاکید بر برنامه هفتم توسعه  
(منبع: پژوهش حاضر)

پس از ترسیم مدل ساختاری عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان با تاکید بر برنامه هفتم توسعه، هر یک از عوامل ۳۴ گانه بر اساس قدرت نفوذ و وابستگی در تحلیل میکمک ارزیابی میشوند. تجزیه و تحلیل میک مک بر پایه قدرت نفوذ (تعداد عناصری که عنصر نام بر آنها تاثیر می‌گذارد) و میزان وابستگی (تعداد عناصری که بر عنصر نام تاثیر می‌گذارند) هر متغیر شکل گرفته و امکان بررسی بیشتر محدوده هر یک از متغیرها را فراهم میسازد. در این تحلیل متغیرها به چهار گروه خودمختار شامل متغیرهایی با میزان وابستگی و قدرت هدایت کم، وابسته شامل متغیرهایی با میزان وابستگی قوی و هدایت ضعیف، پیوندی (رابط) شامل متغیرهایی با میزان وابستگی قدرت هدایت بالا و مستقل شامل متغیرهایی با میزان وابستگی کم و هدایت بالا تقسیم میشوند.

بر این اساس تحلیل انجام گرفته میک مک برای عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان به شرح شکل ۳ ارائه شده است.



۱۵۵ مدل‌سازی ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ... (مهسا و حیدرپور و دیگران)

۳۴	
۳۳	
۳۲	
۳۱	
۳۰	
۲۹	
۲۸	
۲۷	
۲۶	
۲۵	
۲۴	
۲۳	
۲۲	
۲۱	
۲۰	
۱۹	
۱۸	
۱۷	
۱۶	
۱۵	
۱۴	
۱۳	
۱۲	
۱۱	
۱۰	
۹	
۸	
۷	
۶	
۵	
۴	
۳	
۲	۱
۱	
۰	

شکل ۳. ماتریس تحلیلی میکمک عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان با تاکید بر برنامه هفتم توسعه

## ۵. نتیجه‌گیری و پیشنهادات

برنامه هفتم توسعه بند چهارم سند چشم انداز ۲۰ ساله ایران است، اولین برنامه در راستای تحقق بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی و اولین برنامه‌ای که برای تحقق عدالت در پنهان سرزمین اسناد مصوب آمایش را مبنای نگرش یکپارچه به سرزمین قرار داده و با رویکرد مسئله محوری به موضوعات کلیدی توجه و تمرکز جدی نموده و در این برنامه به دلیل وجود سند تحول دولت مردمی، برنامه‌های اولویت دار دولت، مشخص و قابل استناد در برنامه است (سازمان برنامه بودجه کشور، ۱۴۰۲). محورهای اعتلای فرهنگ عمومی در تحکیم شبکه زندگی ایرانی اسلامی، ارتقا هویت ملی، همبستگی و اعتماد ملی، رشد و شکوفایی بانوان، تحکیم نهاد خانواده، ارتقاء سلامت اجتماعی و پیشگیری از آسیب‌های اجتماعی در این برنامه مورد تأکید قرار گرفته تا به طور صحیح در سیاست‌های کلان ورود پیدا کند. در این برنامه با تأکید بر لزوم ایجاد بسترها اشتغال پذیری بانوان، بر نقش انکارناپذیر زنان در توسعه اقتصاد دانش بنیان و اشتغال آفرینی تاکید شده است. لذا شناسایی و تحلیل عوامل موثر بر ارتقاء ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان می‌تواند جوانب گوناگون این امر را آشکار ساخته و گام مهمی در دستیابی به اهداف برنامه ریزی شده باشد. بر این اساس هدف از انجام این مطالعه مدل‌سازی عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان با تأکید بر برنامه هفتم توسعه بوده است. جهت نیل به این هدف با انجام مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته تعداد ۳۴ مولفه اصلی به عنوان عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان شناسایی گردید. در گام بعدی جهت برقراری ارتباط مفهومی میان مولفه‌های شناسایی شده از روش مدل‌سازی ساختاری تفسیری و تحلیل MICMAC استفاده شد.

در پاسخ به سوال اول پژوهش می‌توان بیان نمود که عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بانوان با تأکید بر برنامه هفتم توسعه عبارتند از: همسویی راهبردی، نیاز‌سنگی، تحلیل زنجیره ارزش، ساختار مدیریتی حاکم، تشکیل اتاق‌های فکر، نگرش سیاستگذاران، مقابله با تفکر جزیره‌ای، مدیریت استعداد، تراز استراتژیک، چالش‌های مربوط به تبعیض جنسیتی، حرفة‌ای سازی، توانمندسازی، تمرکز بر مسائل محوری، پیچیدگی شناختی، هم افزایی، فرهنگ تسهیم دانش، پشتیبانی مالی، خط مشی های حمایتی، مکانیسم های یکپارچه‌سازی، ظرفیت‌های مهارتی، فرهنگ اشتغال‌پذیری جامعه، شبکه‌سازی، تبیین سند اشتغال بانوان، تکریم جایگاه بانوان، بسترکارآفرینی، تمرکز زدایی، تناسب شغل‌شاغل، غنی‌سازی فرهنگی، بسترها اطلاعاتی، انعطاف پذیری شناختی، آمایش سرزمینی، سیستم

آموزشی، نظام کنترل و نظارت، زیرساخت‌های اقتصادی است. در پاسخ به سوال دوم باید بیان کرد که عوامل شناسایی شده براساس مدل‌سازی ساختاری تفسیری در سیزده سطح طبقه‌بندی شدند. در سطح سیزدهم سه عامل خط مشی‌های حمایتی، تبیین سند اشتغال بانوان و آمایش سرزمهینی به عنوان اثرگذارترین عوامل قرار دارند. نقش تعیین کننده سورای عالی اشتغال به عنوان متولی سیاست‌های حمایتی، بهره‌گیری از ایده آزمایشگاه خط مشی در حوزه اشتغال زنان، تبیین چالش‌ها و تضادهای موجود در متن خط مشی‌ها و بازنویسی خط مشی‌ها موارد مطرح شده توسط خبرگان در مولفه خط مشی‌های حمایتی هستند. برآیند این شرایط موجب میگردد تا در سطح دوازدهم ظرفیت‌های مهارتی شامل مهارت‌های نرم، مهارت‌های ارتباطی و مهارت‌های فنی، بستر کارآفرینی و سیستم آموزشی شامل جهت دهنی زنان به رشته‌های تحصیلی دارای بازار کار مناسب، بهره‌گیری از ظرفیت آموزش عالی کشور و مهارت‌آموزی قرار گیرند. در سطح یازدهم نیز بسترها اطلاعاتی و زیرساخت‌های اقتصادی به عنوان یازدهمین سطح از مدل ساختاری الیتیندی شده‌اند. در سطح دهم هم افزایی، پشتیبانی مالی و تکریم جایگاه بانوان قرار دارند. در سطح نهم تحلیل زنجیره ارزش شامل ارزش محوری در محتوای امور، واکاوی تشکیلات و تطبیق با زنجیره، شناخت زنجیره ارزش صنایع مناسب با بانوان و حرکت گام به گام در پیاده سازی برنامه‌ها و توامندسازی شامل توامندسازی ساختاری و توامندسازی روانشناختی سطح بندۀ شده‌اند. در سطح هشتم نیازسنجی و مکانیسم‌های یکپارچه سازی قرار میگیرد. در سطح هفتم تشکیل اتاق‌های فکر، مدیریت استعداد، فرهنگ اشتغال پذیری جامعه و تناسب شغل‌شاغل قرار دارند. در سطح ششم انعطاف پذیری شناختی و در سطح پنجم تحلیل ساختاری تفسیری عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان نظام کنترل و نظارت قرار می‌گیرند. در سطح چهارم همسویی راهبردی، نگرش سیاست گذاران، تمرکز بر مسائل محوری، شبکه سازی و غنی‌سازی فرهنگی سطح‌بندی شده‌اند. برآیند این عوامل در سطح سوم مدل‌سازی ساختار مدیریتی حاکم شامل چشم انداز ترسیم شده و سبک کاری مدیران، تراز استراتژیک شامل هم ترازی راهبردی سه گانه بین راهبردهای کسب و کار، فناوری اطلاعات و بازاریابی، جستجوی هماهنگ و متمرکز اهداف حکمرانی و حرفة‌ای سازی شامل توسعه هوش هیجانی و ارتقا شایستگی‌ها را سرلوحه اقدامات قرار میدهد. در سطح دوم، پیجیدگی شناختی و فرهنگ تسهیم دانش شکل می‌گیرد. همچنین نتایج نشان داد در سطح اول چالش‌های مربوط به تبعیض جنسیتی، مقابله با

تفکر جزیره‌ای و شبکه سازی قرار می‌گیرند که تاثیرپذیرترین عوامل موثر بر توسعه ظرفیت اشتغال پذیری بانوان با تاکید بر برنامه هفتمن توسعه هستند.

این مطالعه محدودیتهایی را نیز به همراه داشته است. مهمترین و اصلیترین محدودیت این مطالعه عدمدسترسی به تعداد قابل‌توجهی از خبرگان فعال بوده که بتوانند در تکمیل پرسشنامه این مطالعه مشارکت کنند. علاوه بر این تازگی و بدیعodon موضوع پژوهش در داخل کشور، ضعف ادبیات نظری موجود در این حوزه را آشکار نموده است. همچنین نبود مطالعه‌ای که با اهداف این پژوهش همراستا باشد اनطباق نتایج این مطالعه را با مطالعات گذشته دشوار ساخته است. با توجه به نتایج به دست آمده از این پژوهش، پیشنهادهای زیر ارائه می‌گردد:

- سیاست‌هایی را اجرایی نمایند که بدون در نظر گرفتن جنسیت، دستمزد برابر را برای کار برابر تضمین می‌کند. این می‌تواند به رفع شکاف دستمزدهای جنسیتی و ارتقای جبران خسارت عادلانه برای زنان در نیروی کار کمک کند. همچنین سیاست‌هایی اتخاذ کنند که ترتیبات کاری انعطاف‌پذیر، مانند دورکاری، ساعات کاری منعطف را ترویج می‌کند تا تعادل بین کار و زندگی بهتر را فراهم کند. سیاست‌هایی را برای ارتقای فرصت‌های مریبگری و شبکه‌سازی برای زنان در نیروی کار، از جمله برنامه‌های مریبگری رسمی و رویدادهای شبکه‌ای برای تسهیل توسعه حرفه‌ای و پیشرفت شغلی، ایجاد کنند.

- توسعه مهارت‌های نرم مانند مدیریت زمان، حل مسئله و سازگاری می‌تواند اشتغال‌پذیری زنان را افزایش دهد و به آنها در محیط‌های کاری متنوع کمک کند. ارائه آموزش در زمینه مدیریت مالی، بودجه بندی و کارآفرینی می‌تواند زنان را قادر سازد تا کسب و کار خود را راه اندازی و مدیریت کنند و در نتیجه استقلال اقتصادی خود را افزایش دهند.

- توسعه ظرفیت اشتغال‌پذیری بایستی ابتدا در سطح محلی و بنابر ضرورت‌های جغرافیایی صورت گیرد. پیشنهاد می‌گردد معاونت هماهنگی امور اقتصادی استانداری‌ها تحلیلی دقیقی از شرایط محلی انجام داده و از ظرفیت‌های متولیان اشتغال استان‌ها نظیر جهاد کشاورزی، شهرک‌های صنعتی، سازمان صنعت و معدن و بانک‌ها استفاده کند. بدیهی است با توجه به الزام دستگاه‌های اقتصادی به پاسخگویی به این معاونت در سطح استانی مصوبات این معاونت لازم الاجرا است.

- شورای عالی اشتغال به عنوان مرجع رسمی رسیدگی به چالش‌های اشتغال بایستی موضوع اشتغال پذیری بانوان را جز اولویت‌های کاری خود قرار دهد. مهم ترین بحثی که این شورا با حضور ریاست قوه مجریه می‌تواند پیگیر باشد موضوع منابع اعتباری و الزام بانک‌ها و صندوق‌ها برای خدمات رسانی به زنان کارآفرین می‌باشد. سامانه جامع تسهیلات اشتغال بایستی پذیرای طرح‌ها و ایده‌های بانوان باشد.
- ارتقا وضعیت اشتغال بانوان نیازمند زمینه سازی و ایجاد بستر کارآفرینی است. پیشنهاد می‌گردد توان افزایی زنان کارآفرین با بهره‌گیری از ظرفیت‌های مراجع به خصوص بنیاد توسعه کارآفرینی زنان با شاخص‌های حرفة‌ای سازی و توأم‌سازی صورت پذیرد. بنیاد توسعه کارآفرینی زنان و جوانان در راستای ماموریت خود برای ترویج توسعه پایدار، توان افزایی زنان، و رویکردهای جماعت محور در توسعه جامعه محلی نیازمند حمایت‌های سران قوا است.
- فقدان آموزش کافی و عدم سوگیری صحیح نظام‌های آموزشی کشور موانعی را بر سر راه اشتغال حرفة‌ای زنان ایجاد کرده است. پیشنهاد می‌گردد شورای عالی انقلاب فرهنگی دستورالعمل شناسایی و ارتقا رشته‌های مختص زنان با ظرفیت اشتغال را تدوین و نظام آموزش عالی را ملزم به برنامه ریزی در راستای توسعه این رشته‌ها بر مبنای مهارت آموزی و ورود به بازار کار کند.
- پیشنهاد می‌گردد اصناف و صنایع مرتبط به اشتغال بانوان برنامه جامع ارتقا مهارت‌های کاری را در دستور خود قرار داده و تمامی ابعاد از جمله مهارت‌های فنی، ارتباطی و مهارت‌های نرم را قبل از جذب و حین اشتغال ارتقا بخشد.
- در نهایت پیشنهاد می‌گردد در راستای توسعه تحقیقات مرتبط عوامل ساختاری و فرهنگی شناسایی و نقش آنها بر اشتغال پذیری بانوان سنجیده شود.

## کتاب‌نامه

سازمان برنامه و بودجه کشور. (۱۴۰۲). لایحه برنامه هفتم توسعه (۱۴۰۶-۱۴۰۲). انتشارات سازمان برنامه و بودجه کشور.

موحدی، رضا، زلیخائی سیار، لیلا، باقری، معصومه. (۱۳۹۸). مهارت‌های تأثیرگذار بر تمایل به اشتغال و اشتغال‌پذیری بانوان دانش‌آموخته دانشگاهی در استان همدان. زن در توسعه و سیاست، (۳)، ۱۷: ۳۸۹-۴۱۱.

ناجی راد، محمد علی. (۱۳۸۲). موانع مشارکت زنان در فعالیت‌های سیاسی اقتصادی ایران پس از انقلاب، تهران، کویر.

نادری مهدیی، کریم، زلیخائی سیار، لیلا، پویا، مهرداد. (۱۳۹۴). واکاوی اشتغال پذیری دانشجویان زن: راهکاری جدید برای تقویت حضور زنان در بازار کار. *فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی*. ۲۱(۴): ۵۰-۲۱.

- Abelha, M., Fernandes, S., Mesquita, D., Seabra, F., & Ferreira-Oliveira, A. T. (2020). Graduate employability and competence development in higher education—A systematic literature review using PRISMA. *Sustainability*, 12(15), 5900.
- Bennett, D., & Ananthram, S. (2022). Development, validation and deployment of the EmployABILITY scale. *Studies in Higher Education*, 47(7), 1311-1325.
- Chang, G. (2016). Undocumented Latinas: The new “employable mothers”. *Mothering*, 259-285.
- De Vos, A., Jacobs, S., & Verbruggen, M. (2021). Career transitions and employability. *Journal of Vocational Behavior*, 126, 103475.
- Delva, J., Forrier, A., & De Cuyper, N. (2021). Integrating agency and structure in employability: Bourdieu's theory of practice. *Journal of Vocational Behavior*, 127, 103579.
- Dutta, N., & Mallick, S.K. (2018). *Enabling Women Entrepreneurs: Exploring Factors that Mitigate the Negative Impact of Fertility Rates on Female Entrepreneurship. WGSRN: Gender Difference in Corporate Governance & Finance (Topic)*.
- Faulkner, P. E., Begum, S., & English, C. W. (2019). How Bangladesh is increasing the employability of females with technical training programs. In *Gender issues in technical and vocational education programs* (pp. 158-182). IGI Global.
- Gürbüz, S., Joosen, M. C., Kooij, D. T., Bakker, A. B., Van Der Klink, J. J., & Brouwers, E. P. (2022). Measuring sustainable employability: psychometric properties of the capability set for work questionnaire. *BMC Public Health*, 22(1), 1-10.
- Hassan, M. U., Iqbal, Z., & Shakir, K. (2020). Impact of ICT training and education on women's employability and entrepreneurial skills: achieving the sustainable development goals. *International Journal of Business Forecasting and Marketing Intelligence*, 6(2), 157-166.
- Ma, Y., & Bennett, D. (2021). The relationship between higher education students' perceived employability, academic engagement and stress among students in China. *Education+ Training*.
- Mizunoya, S., & Mitra, S. (2012). Is There a Disability Gap in Employment Rates in Developing Countries? *Labor: Human Capital eJournal*.
- Modesto, T. S., Ongori, H., Agolla, J. E., Agolla, J. E., Van Lill, J. B., Sechele-Mosimanegape, P., & Gumbo, C. (2016). Women in management: The case for Botswana. *Eur. J. Res. Reflect. Manag. Sci*, 4(2).
- Pappas, M. A., Drigas, A. S., Papagerasimou, Y., Dimitriou, H., Katsanou, N., Papakonstantinou, S., & Karabatzaki, Z. (2018). Female entrepreneurship and employability in the digital era: The case of Greece. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 4(2), 15.

- Pappas, M., Papagerasimou, Y., Drigas, A., Raftopoulos, D., & Nikolaidis, P. (2017). ICT-based Innovation and Employability for Women.
- Peila-Shuster, J. J. (2017). Women's career construction: Promoting employability through career adaptability and resilience. In Psychology of career adaptability, employability and resilience (pp. 283-297). Springer, Cham.
- Reilly, J. E., Turcan, R. V., & Bugaian, L. (2016). (Re) Discovering University Autonomy. Palgrave Macmillan US.
- Roy, J. (2023). *WOMEN HAS BEEN AN IMPORTANT SEGMENT OF THE WORKFORCE. Towards Excellence.*
- Ricci, A., Crivellaro, F., & Bolzani, D. (2021). Perceived employability of highly skilled migrant women in STEM: Insights from labor market intermediaries' professionals. *Administrative Sciences*, 11(1), 7.
- Serfass, D. G., & Sherman, R. A. (2013). A methodological note on ordered Q-Sort ratings. *Journal of Research in Personality*, 47(6), 853-858.
- van Harten, J., de Cuyper, N., Knies, E., & Forrier, A. (2022). Taking the temperature of employability research: a systematic review of interrelationships across and within conceptual strands. *European Journal of Work and Organizational Psychology*, 31(1), 145-159.
- Waite, S., Ecker, J., & Ross, L. E. (2019). A systematic review and thematic synthesis of Canada's LGBTQ2S+ employment, labour market and earnings literature. *PloS one*, 14(10), e0223373.
- Weilage, C., & Maráz, G. (2022). Online Study's Influence on International Student Employability Factors in Germany: Germany Vs. Overseas Based Students. *Journal of Teaching in International Business*, 33, 7 - 30.
- Wu, Y. L. (2019). Examining self-perceived employability among immigrant women participating in vocational training in Taiwan. *International Journal of Training and Development*, 23(4), 313-327.